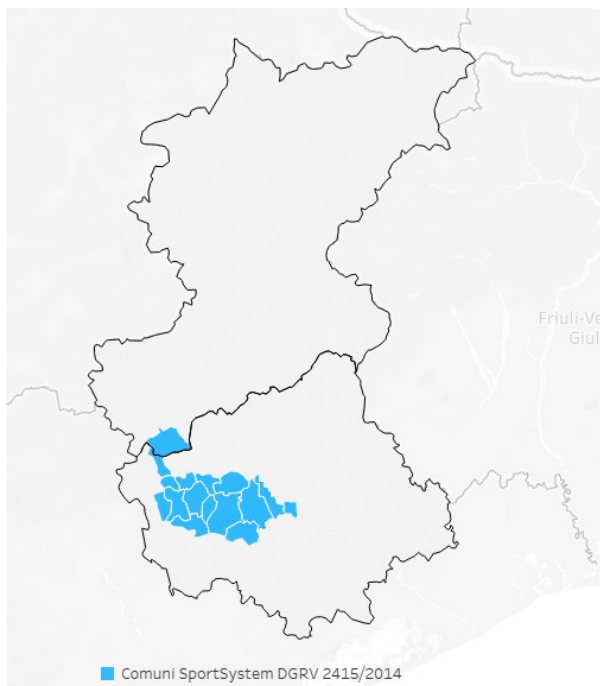




Il distretto dello Sportsystem di Asolo e Montebelluna



Le origini del distretto industriale dello Sportsystem di Asolo e Montebelluna risalgono ai tempi della Repubblica di Venezia, quando, in seguito alla riorganizzazione della Marca Trevigiana da parte della Serenissima, la popolazione locale ha trovato più redditizio occuparsi della lavorazione della lana, del cuoio e del legno, rispetto alle più tradizionali attività agricole, dando avvio a Scuole d'Arti e Mestieri.

Fra le varie, quella di maggior successo è stata certamente la corporazione dei "calegheri" (calzolai) che, sviluppandosi nel tempo, ha costituito le basi per il distretto della scarpa sportiva attuale.

Il distretto riconosciuto ufficialmente a livello regionale sin dal 2003, attualmente si estende dai piedi del Montello fino al corso del fiume Piave su un territorio di 15 comuni della Provincia di Treviso cui si aggiunge il contiguo comune di Alano di Piave in territorio bellunese¹, evidenziati in mappa.

La produzione, forse più nota del Distretto a livello nazionale e internazionale, è lo scarpone da sci. Oggi però il Distretto non è più solo orientato alla produzione di calzature e attrezzature per la neve, ma ha saputo rinnovarsi ampliando la gamma delle proprie produzioni: dalle scarpe da calcio, tennis e basket, al segmento outdoor e alle calzature di tutti i giorni. Negli anni, inoltre, si sono aggiunte anche linee di abbigliamento (tecnico e non) oltre che produzioni nel settore delle attrezzature sportive frutto di una continua ricerca ed applicazione di tecnologie e materiali sempre all'avanguardia.

A ciò si aggiunge tutto un indotto che riguarda i produttori di macchinari per le lavorazioni, gli studi di design e di progettazione, le attività commerciali all'ingrosso e al dettaglio e ulteriori altri soggetti, non necessariamente di natura economica, che concorrono al mantenimento del distretto: incubatori, associazioni, enti di formazione ecc..

¹ Ambito territoriale così come indicato all'allegato B della DGRV n. 2415 del 16 dicembre 2014, ricomprende i comuni di: Alano di Piave; Altivole; Arcade; Asolo; Caerano di San Marco; Castelcucco; Cornuda; Crocetta del Montello; Fonte; Giavera del Montello; Maser; Monfumo; Montebelluna; Possagno; Trevignano; Volpago del Montello



Negli anni ottanta nasce il *Museo dello scarpone e della calzatura sportiva*, oggi *Museo della Fondazione Sportsystem*² che conserva e valorizza il patrimonio storico e culturale del distretto stesso. Nel Museo sono conservati oltre 2000 oggetti di carattere storico, legati al mondo del design, della progettazione, dell'innovazione tecnologica e della produzione delle calzature sportive, che rappresentano storicamente il frutto del know how distintivo del distretto.

Sempre negli anni ottanta, i padri fondatori dei marchi storici del distretto hanno costituito un'associazione senza fini di lucro, oggi *Fondazione Sportsystem*³. La Fondazione ha fra le sue finalità principali la creazione e promozione di tutte quelle iniziative, in particolare di carattere formativo, culturale e sociale, che contribuiscano alla crescita e al rinnovamento della cultura industriale ed imprenditoriale del territorio.

In ambito formativo Fondazione Sportsystem è socia dal 2018 di Fondazione ITS Cosmo, collaborando al tavolo tematico per la definizione dell'offerta didattica per il corso di Tecnico Superiore dello Sportsystem (5° livello EQF, European Qualification Framework), nonché partner da molti anni di Politecnico Calzaturiero, la struttura di formazione, servizi e trasferimento tecnologico del Distretto Calzaturiero della Riviera del Brenta, con cui ha istituito un gruppo di lavoro congiunto per attività di ricerca su sostenibilità, nuovi materiali e industria 4.0, con il coinvolgimento delle imprese deli distretti della Riviera del Brenta e dello Sportsystem.

La coesistenza di imprese diverse per dimensione, strategia e tipologia di prodotto – dalla multinazionale al laboratorio artigiano - è il tratto che ha contraddistinto il distretto e ancora oggi ne caratterizza la sua composizione.

Nell'ambito territoriale del distretto, sulla base dei dati del Registro Imprese elaborati attraverso la banca dati Infocamere, a fine 2023 risultano coinvolte nelle attività *core*⁴ 231 sedi d'impresa e 72 unità locali dipendenti, che impiegano nel territorio complessivamente quasi 5.300 addetti.

Se si considerano anche le attività connesse allo Sportsystem (tessile e abbigliamento e attività di design specializzate) si conteggiano altre 353 sedi d'impresa e 94 filiali attive che occupano nel territorio oltre 2.700 addetti.

Guardando alle analisi delle performance dei distretti industriali curate di Intesa San Paolo⁵, per il distretto della *Calzatura sportiva e dello Sportsystem di Montebelluna* si osserva per l'anno 2022 e per un campione di 135 aziende del distretto un fatturato di oltre 3,3 miliardi di euro, con una crescita annua del +18,1% (valore mediano) e superiore a quello del 2019, pre-pandemia, del +26,9% (valore mediano).

² <https://fondazioneportsystem.com/esposizione-permanente/>

³ nata dalla fusione di Fondazione Museo dello scarpone e della calzatura sportiva ed Associazione dello Sportsystem: [Home | Fondazione Sportsystem](#)

⁴ Codici Ateco 2007: 14.2, 15.1, 15.2 e 32.3, definiti all'allegato B della DGRV n. 2415 del 16 dicembre 2014

⁵ Studi e Ricerche di Intesa San Paolo, Schede statistiche con i principali indicatori economico-reddituali dei distretti allegate al [16° Rapporto Annuale "Economia e finanza dei distretti industriali"](#)



La forte vocazione all'internazionalizzazione del distretto trova conferma nei dati export provinciali⁶. Nel 2020, come gli altri settori del Sistema Moda, anche le calzature e gli articoli sportivi hanno risentito pesantemente della pandemia da Covid-19. Con il 2021 si è osservato un netto recupero, proseguito nel 2022. Nel 2023, anche i prodotti distrettuali hanno risentito dell'indebolimento dei flussi commerciali internazionali.

Complessivamente, la marca trevigiana nel 2023 ha esportato 1,17 miliardi di euro di calzature, confermandosi terza provincia italiana per valore export nel settore, dietro a Milano e Firenze. Le vendite all'estero sono risultate in flessione su base annua del -4,8%, a causa dell'andamento negativo nei mercati dell'Unione Europea (-7,3%) che assorbono il 71% delle esportazioni. In calo, in particolare, le vendite verso la Germania (-5,7%), primo partner commerciale in area Ue, mentre rimane stazionario il mercato francese, secondo mercato di riferimento nell'area. Per l'area extra Ue le vendite aumentano del +1,6%: è un risultato medio che incorpora la flessione del mercato britannico (-20,7%) e la crescita di quello russo (+48,5%). In positivo anche le vendite di calzature verso Cina e Hong Kong (+10,9%), Svizzera (+8,1%), Corea del Sud (+5,4%) e Stati Uniti (+5,2%).

L'export trevigiano di articoli sportivi dell'anno 2023 vale poco più di 377,4 milioni di euro, in diminuzione del -7,9% rispetto al 2022. Nei mercati dell'Unione Europea, che assorbono più della metà delle vendite all'estero del settore (58,1%) la flessione delle esportazioni è del -5,1% (-11,8 milioni di euro, di cui 3,8 sono minori vendite nel mercato francese). In calo anche l'export verso l'area extra Ue (-11,4%, che risente in particolare della flessione del mercato nord americano, Stati Uniti e Canada). Treviso si conferma, comunque, al primo posto della graduatoria delle province italiane per valore esportato.

*a cura dell'Ufficio Studi e Statistica della
Camera di Commercio di Treviso – Belluno*

Per informazioni

Ufficio Studi e Statistica
Camera di Commercio di Treviso - Belluno
Tel. 0422 595239 – 362
e-mail: statistica@tb.camcom.it

Elaborazioni allegate:

- Attività core dello Sportssystem (ai sensi della DGRV 2415/2014) e attività connesse. Consistenza al 31.12.2023 delle unità locali attive per tipologia e dei relativi addetti. Ambito territoriale del distretto di Montebelluna (ai sensi della DGRV 2415/2014) e province di Treviso e Belluno.
- TREVISO. Principali Paesi di destinazione delle esportazioni di CB152-Calzature. Gennaio-dicembre 2023 (dati provvisori)
- TREVISO. Principali Paesi di destinazione delle esportazioni di CM323-Articoli sportivi. Gennaio-dicembre 2023 (dati provvisori)

⁶ Istat – Coeweb, dati 2023 provvisori, agg. 10/04/2024.



Attività core dello Sportsystem (ai sensi della DGRV 2415/2014) e attività connesse.

Consistenza al 31.12.2023 delle unità locali attive per tipologia e dei relativi addetti.

Ambito territoriale del distretto di Montebelluna (ai sensi della DGRV 2415/2014) e province di Treviso e Belluno.

Attività economiche	Sedi d'impresa		Unità locali dipendenti		Unità locali totali (sedi + UI dipendenti)		Addetti alle Unità locali totali	
	Ambito territoriale del Distretto	Province di Treviso e Belluno	Ambito territoriale del Distretto	Province di Treviso e Belluno	Ambito territoriale del Distretto	Province di Treviso e Belluno	Ambito territoriale del Distretto	Province di Treviso e Belluno
Attività core del distretto	231	343	72	110	303	453	5.290	6.167
Pelletterie e Concia	19	43	2	14	21	57	106	208
Calzature	203	256	63	82	266	338	4.684	5.271
Articoli sportivi	9	44	7	14	16	58	500	688
Altre attività connesse	353	1.705	94	367	447	2.072	2.722	9.210
Industrie tessili	53	276	35	103	88	379	738	2.674
Industrie dell'abbigliamento	207	867	41	157	248	1.024	1.835	5.652
Attività di design specializzate	93	562	18	107	111	669	149	884
TOTALE	584	2.048	166	477	750	2.525	8.012	15.377

Fonte: elab. Ufficio studi e statistica Camera di Commercio di Treviso-Belluno su dati Infocamere

Treviso. Principali Paesi di destinazione delle esportazioni di Calzature. Gennaio-dicembre 2023 (dati provvisori)

Valori assoluti in migliaia di euro, variazioni e pesi percentuali. Ordinamento decrescente per valori 2023

Territorio	gen. - dic. 2019	gen. - dic. 2021	gen. - dic. 2022	gen. - dic. 2023	Var. %		Peso %	
					gen. - dic. 2023 / gen. - dic. 2022	gen. - dic. 2023 / gen. - dic. 2019	gen. - dic. 2019	gen. - dic. 2023
MONDO	1.074.784	1.050.004	1.233.400	1.173.584	-4,8	9,2	100,0	100,0
Ue27 Post Brexit	775.541	771.678	896.879	831.539	-7,3	7,2	72,2	70,9
Germania	155.500	164.124	192.530	181.475	-5,7	16,7	14,5	15,5
Francia	157.258	150.057	169.896	170.141	0,1	8,2	14,6	14,5
Spagna	88.171	74.970	85.392	82.560	-3,3	-6,4	8,2	7,0
Romania	76.266	79.783	98.137	77.944	-20,6	2,2	7,1	6,6
Polonia	45.696	69.476	78.229	74.717	-4,5	63,5	4,3	6,4
Paesi Bassi	43.293	48.778	50.986	43.977	-13,7	1,6	4,0	3,7
Belgio	29.028	32.325	34.321	34.035	-0,8	17,2	2,7	2,9
Austria	36.947	30.296	35.035	32.746	-6,5	-11,4	3,4	2,8
Grecia	18.304	16.092	21.469	21.403	-0,3	16,9	1,7	1,8
Cechia	21.841	18.994	23.463	20.855	-11,1	-4,5	2,0	1,8
Altri Paesi Ue27	103.238	86.784	107.422	91.686	-14,6	-11,2	9,6	7,8
Extra Ue27 Post Brexit	299.243	278.326	336.521	342.046	1,6	14,3	27,8	29,1
Stati Uniti	45.745	55.970	66.805	70.249	5,2	53,6	4,3	6,0
Russia	27.361	22.218	33.582	49.882	48,5	82,3	2,5	4,3
Regno Unito	81.282	54.797	59.931	47.535	-20,7	-41,5	7,6	4,1
Svizzera	27.468	26.340	27.861	30.123	8,1	9,7	2,6	2,6
Cina e Hong Kong	15.064	10.847	14.892	16.512	10,9	9,6	1,4	1,4
Canada	10.653	11.663	19.086	13.208	-30,8	24,0	1,0	1,1
Nonnegia	11.770	13.930	11.691	11.407	-2,4	-3,1	1,1	1,0
Corea del Sud	7.692	7.493	9.588	10.109	5,4	31,4	0,7	0,9
Giappone	11.351	9.037	9.642	8.897	-7,7	-21,6	1,1	0,8
Serbia	9.152	10.825	11.906	8.651	-27,3	-5,5	0,9	0,7
Altri Paesi Extra Ue27	51.705	55.205	71.538	75.473	5,5	46,0	4,8	6,4

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCAA Treviso -Belluno su dati ISTAT Coeweb, agg. 10-04-2024



Treviso. Principali Paesi di destinazione delle esportazioni di CM323-Articoli sportivi. Gennaio-dicembre 2023 (dati provvisori)

Valori assoluti in migliaia di euro, variazioni e pesi percentuali. Ordinamento decrescente per valori 2023

Territorio	gen. - dic. 2019	gen. - dic. 2021	gen. - dic. 2022	gen. - dic. 2023	Var. %		Peso %	
					gen. - dic. 2023 / gen. - dic. 2022	gen. - dic. 2023 / gen. - dic. 2019	gen. - dic. 2019	gen. - dic. 2023
MONDO	305.853	291.912	409.742	377.449	-7,9	23,4	100,0	100,0
Ue27 Post Brexit	192.518	155.539	231.143	219.271	-5,1	13,9	62,9	58,1
Francia	73.325	49.060	87.127	83.347	-4,3	13,7	24,0	22,1
Germania	36.674	32.815	44.103	44.030	-0,2	20,1	12,0	11,7
Austria	34.307	23.383	37.539	38.795	3,3	13,1	11,2	10,3
Spagna	7.484	9.271	10.504	10.651	1,4	42,3	2,4	2,8
Paesi Bassi	3.958	4.714	6.268	7.504	19,7	89,6	1,3	2,0
Svezia	6.213	6.006	6.485	6.107	-5,8	-1,7	2,0	1,6
Cechia	7.994	6.439	8.460	6.071	-28,2	-24,1	2,6	1,6
Polonia	5.313	5.700	9.205	5.985	-35,0	12,6	1,7	1,6
Belgio	4.896	6.248	6.719	3.709	-44,8	-24,2	1,6	1,0
Slovenia	1.280	1.462	1.960	1.777	-9,3	38,8	0,4	0,5
Altri Paesi Ue27	11.073	10.440	12.772	11.295	-11,6	2,0	3,6	3,0
Extra Ue27 Post Brexit	113.335	136.373	178.599	158.178	-11,4	39,6	37,1	41,9
Stati Uniti	54.699	76.435	103.095	92.923	-9,9	69,9	17,9	24,6
Svizzera	13.928	11.842	19.116	16.779	-12,2	20,5	4,6	4,4
Canada	10.263	14.642	19.379	7.530	-61,1	-26,6	3,4	2,0
Giappone	5.315	3.306	4.602	6.451	40,2	21,4	1,7	1,7
Regno Unito	4.396	3.526	4.219	5.352	26,8	21,7	1,4	1,4
Norvegia	5.758	5.330	5.765	4.219	-26,8	-26,7	1,9	1,1
Cina e Hong Kong	2.869	3.413	5.036	3.285	-34,8	14,5	0,9	0,9
Corea del Sud	1.802	1.508	2.208	3.141	42,3	74,3	0,6	0,8
Australia	1.882	2.842	2.306	2.904	25,9	54,3	0,6	0,8
Serbia	536	648	1.003	1.863	85,8	247,7	0,2	0,5
Altri Paesi Extra Ue27	11.888	12.881	11.869	13.733	15,7	15,5	3,9	3,6

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA Treviso-Belluno su dati ISTAT Coeweb, agg. 10-04-2024