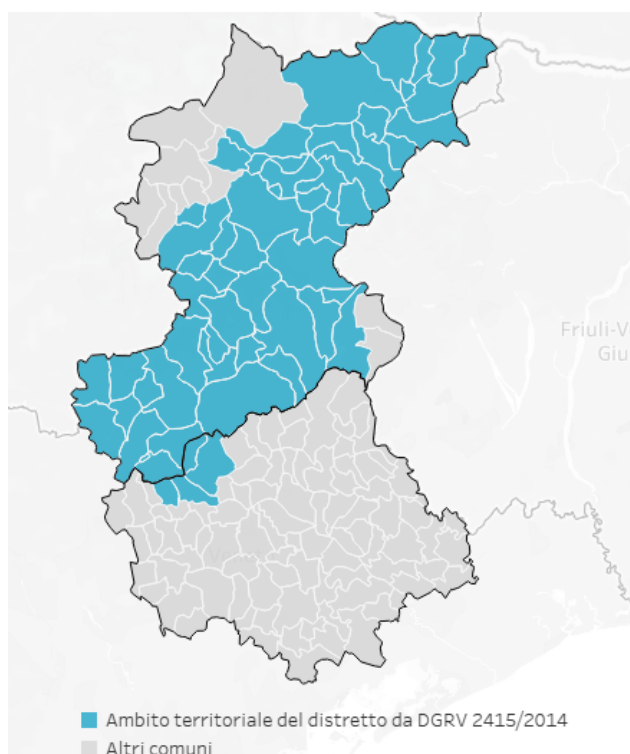




Il Distretto dell'Occhialeria bellunese



La storia del Distretto inizia nel 1878 con il primo insediamento di una fabbrica di occhiali a Calalzo di Cadore, tra le Dolomiti Patrimonio dell'Umanità.

Oggi la sua estensione coincide con il territorio di quasi tutta la provincia di Belluno, sconfinando, in parte, anche nella provincia di Treviso.

Il fattore chiave che lanciò il distretto fu la produzione dell'occhiale da sole e la nascita dell'occhiale griffato.

Gli accordi tra le maggiori imprese del distretto e le grandi firme della moda internazionale modificarono la struttura produttiva del settore a partire dalla fine degli anni '80 e aprirono la produzione a un mercato internazionale.

Nel distretto sono presenti tutte le competenze necessarie per lo svolgimento delle attività di progettazione e produzione di montature per occhiali da vista, occhiali da sole, minuterie, macchinari e attrezzature di produzione, trattamenti galvanici, astucci e lenti.

Secondo i dati statistici del Registro Imprese, elaborati attraverso la banca dati Infocamere, a fine 2023 nelle attività *core*¹ del distretto risultano attive nel territorio distrettuale, così come individuato nell'allegato B della DGRV 2415/2014 ed evidenziato in mappa², 335 sedi

¹ Sono stati considerati i Gruppi Ateco 2007 "26.7 Fabbricazione di strumenti ottici e attrezzature fotografiche" e "32.5 Fabbricazione di strumenti e forniture mediche e dentistiche" come da allegato A della DGRV 1696/2016 e in coerenza con i dati Istat territoriali disponibili per l'interscambio commerciale con l'estero.

² Comuni del distretto ai sensi dell'allegato B della DGRV 2415/2014 al 31/12/2023: Agordo; Alano di Piave; Alpago; Arsiè; Auronzo di Cadore; Belluno; Borca di Cadore; Borgo Valbelluna; Calalzo di Cadore; Cencenighe Agordino; Cesiomaggiore; Cibiana di Cadore; Comelico Superiore; Danta di Cadore; Domegge di Cadore; Feltre; Fonzaso; Gosaldo; La Valle Agordina; Lamon; Limana; Longarone; Lorenzago di Cadore; Lozzo di Cadore; Ospitale di Cadore; Pedavena; Perarolo di Cadore; Pieve di Cadore; Ponte nelle Alpi; Quero Vas; Rivamonte Agordino; San Gregorio nelle Alpi; San Nicolò di Comelico; San Pietro di Cadore; San Vito di Cadore; Santa Giustina; Santo Stefano di Cadore; Sedico; Selva di Cadore; Seren del Grappa; Sospirolo; Soverzene; Sovramonte; Taibon Agordino; Val di Zoldo; Valle di Cadore; Vigo di Cadore; Vodo Cadore; Voltago Agordino; Cavaso del Tomba; Pederobba; Segusino; Valdobbiadene.



d'impresa e 116 unità locali dipendenti che complessivamente impiegano nel territorio oltre 14.307 addetti.

A queste si aggiungono 235 sedi d'impresa e 135 unità locali dipendenti operative negli altri ambiti settoriali della filiera produttiva indicati all'allegato A della DGRV 1696/2016), che occupano nel territorio ulteriori 3.300 addetti circa.

Nel distretto è presente Certottica, l'Istituto Italiano di Certificazione dei prodotti ottici nonché centro di ricerca dedicato all'occhiale. Socio di maggioranza di Certottica è ANFAO, l'Associazione Nazionale Fabbricanti Articoli Occhialeria che oggi riunisce tutte le principali aziende italiane dell'intera filiera produttiva dell'occhialeria. ANFAO organizza annualmente a Milano "MIDO", la Mostra Internazionale di Ottica, Optometria e Oftalmologia, la prima manifestazione del settore, in assoluto la più prestigiosa vetrina dell'occhialeria a livello mondiale.

A Pieve di Cadore è inoltre presente il *Museo dell'Occhiale*, che promuove la storia del Distretto ed è fonte di ispirazione per il design.

Anche la scuola è un attore integrato del distretto. Il corso di studi per Ottici dell'Istituto di Istruzione Superiore "E. Fermi" a Pieve di Cadore è una realtà storica del territorio bellunese con un elevato standard di qualità nella didattica e nella formazione professionale.

Più di recente ha preso avvio presso l'ITIS "Segato" di Belluno l'indirizzo di specializzazione triennale "Opzione *Tecnologia dell'Occhiale*". È stato, inoltre avviato il corso biennale di specializzazione post diploma "*Tecnico Superiore per la Progettazione e la Realizzazione di occhiali*" organizzato dalla Fondazione ITS Cosmo insieme a Certottica.

Anche le associazioni di categoria partecipano alla filiera formativa dell'occhiale. È il caso, ad esempio, di Confindustria Belluno Dolomiti che attraverso i Servizi formativi di *Reviviscar* e quelli dell'*Education* promuove incontri formativi nelle scuole e corsi di formazione continua.

Le elaborazioni del Centro Studi Intesa San Paolo³ sui bilanci aziendali di un campione di 113 imprese del distretto bellunese, confermano per l'anno 2022 un trend del distretto più che positivo: il fatturato si è attestato a 8,77 miliardi di euro con una variazione rispetto al 2021 del +19,4% e del +16,2% rispetto al 2019 (valori mediani). L'occhialeria, inoltre, sale all'ottavo posto tra i venticinque distretti italiani migliori per crescita, redditività e patrimonializzazione⁴, in particolare grazie ai livelli di marginalità e crescita nell'ultimo quadriennio.

³ Studi e Ricerche di Intesa San Paolo, Schede statistiche con i principali indicatori economico-reddituali dei distretti allegati al [16° Rapporto Annuale "Economia e finanza dei distretti industriali"](#)

⁴ Il ranking tiene conto di una serie di indicatori: var. del fatturato tra il 2019 e il 2022; var. del fatturato tra il 2008 e il 2022; livelli di EBITDA margin nel 2022; differenza tra EBITDA margin nel 2022 ed EBITDA margin nel 2019; rapporto tra patrimonio netto e attivo nel 2022; var. delle esportazioni tra il 2008 e il 2022; var. delle esportazioni gennaio-settembre 2023 vs gennaio-settembre 2022.



Nel 2023, secondo i dati ANFAO⁵, l'occhialeria italiana ha seguito le dinamiche economiche generali. In particolare, i brillanti ritmi di crescita del 2022 si sono mantenuti solo nella prima parte dell'anno per poi via via affievolirsi nel secondo semestre.

Sempre secondo ANFAO⁵, nel 2023 la produzione dell'occhialeria italiana è stata di 5,53 miliardi di euro, in crescita del 8,7% rispetto al 2022. I produttori sono diminuiti di 1,7 punti percentuali attestandosi a 816 aziende a livello nazionale. Mentre a livello occupazionale la chiusura dell'anno è stata positiva: 18.620 addetti, il 2% in più rispetto al 2022.

Gli scambi commerciali con l'estero assorbono circa il 90% della produzione del settore⁵. Considerando i dati Istat⁶, nel 2003 il distretto bellunese continua a muovere quasi il 41% dell'export nazionale del settore e rappresenta oltre il 74% del totale export provinciale. Le vendite all'estero hanno superato nel 2023 i 3,9 miliardi di euro con una crescita del +8,7% sul 2022 e del +37,2% rispetto al 2019.

Quasi i due terzi delle vendite all'estero dell'occhialeria bellunese sono realizzati nei mercati extra Ue 27. Per quest'area l'aumento su base annua è complessivamente del +6,7%. In controtendenza negativa la dinamica degli Stati Uniti, primo mercato per il comparto con quasi 1,2 miliardi di export realizzato, che sconta una flessione del -5,6% (-70 milioni di euro) rispetto all'anno precedente. È un risultato che trova compensazione nella performance positiva delle vendite in particolare verso la Turchia (+76,8%), Cina e Hong Kong (+21,5%), Emirati Arabi (+25,4%). Tornano a crescere anche le esportazioni destinate in Corea del Sud che, grazie all'aumento del +150,4% (da 13 a 32 milioni di euro) nell'ultimo anno, hanno quasi raggiunto i livelli del periodo pre-Covid.

Nell'ambito Ue (peso del 36,7% sul totale export di settore) le vendite sono aumentate del +12,3%, con una crescita diffusa alla maggior parte dei principali partner europei.

Nel primo trimestre 2024 le esportazioni del settore conoscono una lieve riduzione su base annua (-1,3%). A determinare il risultato con segno negativo sono le minori vendite verso il mercato statunitense (da 322 milioni a quasi 251 milioni, -22,1%, risultato che non esclude un possibile effetto di una ricomposizione della filiera dell'occhialeria). Stabile il mercato francese, secondo partner commerciale con oltre 113 milioni di export nel primo trimestre 2024, ed in crescita la maggior parte degli altri principali mercati di destinazione. Rispetto al primo trimestre 2019 il settore resta in abbondante crescita (del +38,1%).

Secondo ANFAO⁵, considerando il contesto generale, per l'occhialeria italiana si prospetta un 2024 complicato dove al tema dei costi, che costringe le aziende a lavorare con margini sempre più ridotti si aggiungono la difficoltà di accesso al credito e la debolezza della domanda estera. Tuttavia, il settore confida nel fattore olimpico a rinsaldare il legame tra occhialeria e territori. Le Olimpiadi 2026 non solo un evento sportivo e turistico, ma rappresentano anche una vetrina del Made in Italy: un'occasione di visibilità per il

⁵ Anfao: [Comunicato stampa di marzo 2024: chiusura 2023 e preview 2024](#)

⁶ Istat – Coeweb, dati provvisori 2023 aggiornati al 10/04/2024, riferiti alle voci merceologiche CI267-Strumenti ottici e attrezzature fotografiche e CM325-Strumenti e forniture mediche e dentistiche



manifatturiero, che porterà talenti ed infrastrutture che possono diventare fondamentali anche per lo stesso settore dell'occhialeria.

*a cura dell'Ufficio Studi e Statistica della
Camera di Commercio di Treviso – Belluno*

Per informazioni

Ufficio Studi e Statistica
Camera di Commercio di Treviso - Belluno
Tel. 0422 595239 – 362
e-mail statistica@tb.camcom.it

Elaborazioni allegate:

- Distretto dell'occhialeria. Consistenza al 31.12.2023 delle unità locali attive per tipologia e dei relativi addetti. Ambito territoriale ai sensi dell'allegato B della DGRV 2415/2014 e ambito settoriale ai sensi dell'allegato A della DGRV 1696/2016.
- Belluno. Principali Paesi di destinazione delle esportazioni di Occhialeria. Gennaio-dicembre 2023 (dati provvisori)



Distretto dell'occhialeria

Consistenza al 31.12.2023 delle unità locali attive per tipologia e dei relativi addetti.

Ambito territoriale ai sensi dell'allegato B della DGRV 2415/2014 e ambito settoriale ai sensi dell'allegato A della DGRV 1696/2016

Attività economiche*	Unità locali totali	di cui		Addetti del territorio
		Sedi d'impresa	Unità locali dipendenti	
Attività core	451	335	116	14.307
26.7 Fabbricazione di strumenti ottici e attrezzature fotografiche	18	11	7	374
32.5 Fabbricazione di strumenti e forniture mediche e dentistiche	433	324	109	13.933
Altre attività	370	235	135	3.325
23.91 Produzione di prodotti abrasivi	1	1	-	17
25.6 Trattamento e rivestimento dei metalli; lavori di meccanica generale	1	-	1	124
25.61 Trattamento e rivestimento dei metalli	50	29	21	529
25.73.2 Fabbricazione di stampi, portastampi, sagome, forme per macchine	19	14	5	255
25.99.99 Fabbricazione di altri articoli metallici e minuteria metallica n.c.a.	50	30	20	470
28.4 Fabbricazione di macchine per la formatura dei metalli e di altre macchine utensili	20	12	8	102
28.99.2 Fabbricazione di robot industriali per usi molteplici (incluse parti e accessori)	7	2	5	261
32.99.9 Fabbricazione di altri articoli n.c.a.	46	27	19	438
46.43.3 Commercio all'ingrosso di articoli per fotografia, cinematografia e ottica	59	38	21	871
47.78.2 Commercio al dettaglio di materiale per ottica e fotografia	117	82	35	258
TOTALE	821	570	251	17.632

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCAA Treviso-Belluno su dati Infocamere

Belluno. Principali Paesi di destinazione delle esportazioni di Occhialeria. Gennaio-dicembre 2023 (dati provvisori)

Valori assoluti in migliaia di euro, variazioni e pesi percentuali. Ordinamento decrescente per valori 2023

Territorio	gen. - dic. 2019	gen. - dic. 2021	gen. - dic. 2022	gen. - dic. 2023 (prov.)	Var. %		Peso %	
					gen. - dic. 2023 / gen. - dic. 2022	gen. - dic. 2023 / gen. - dic. 2019	gen. - dic. 2019	gen. - dic. 2023
MONDO	2.857.744	2.951.751	3.606.740	3.921.537	8,7	37,2	100,0	100,0
Ue27 Post Brexit	995.125	1.030.078	1.279.598	1.437.463	12,3	44,5	34,8	36,7
Francia	296.987	311.663	399.107	443.664	11,2	49,4	10,4	11,3
Germania	185.237	200.679	246.866	275.337	11,5	48,6	6,5	7,0
Spagna	184.549	146.428	190.517	223.778	17,5	21,3	6,5	5,7
Paesi Bassi	82.402	75.920	88.101	97.034	10,1	17,8	2,9	2,5
Portogallo	37.946	34.947	46.491	55.155	18,6	45,4	1,3	1,4
Svezia	24.743	45.297	51.348	54.062	5,3	118,5	0,9	1,4
Polonia	25.020	33.430	40.628	51.564	26,9	106,1	0,9	1,3
Croazia	21.947	26.055	29.650	32.213	8,6	46,8	0,8	0,8
Grecia	22.061	22.461	26.843	31.364	16,8	42,2	0,8	0,8
Austria	19.679	23.293	27.005	27.200	0,7	38,2	0,7	0,7
Altri Paesi Ue27	94.554	109.905	133.040	146.091	9,8	54,5	3,3	3,7
Extra Ue27 Post Brexit	1.862.618	1.921.673	2.327.142	2.484.074	6,7	33,4	65,2	63,3
Stati Uniti	856.661	1.038.269	1.237.744	1.168.321	-5,6	36,4	30,0	29,8
Cina e Hong Kong	210.635	153.301	204.573	248.588	21,5	18,0	7,4	6,3
Regno Unito	182.293	175.098	184.593	209.113	13,3	14,7	6,4	5,3
Turchia	54.943	59.658	104.862	185.427	76,8	237,5	1,9	4,7
Messico	79.068	74.810	111.175	133.819	20,4	69,2	2,8	3,4
Emirati Arabi Uniti	47.582	39.461	50.950	63.874	25,4	34,2	1,7	1,6
Brasile	59.002	32.909	43.081	45.389	5,4	-23,1	2,1	1,2
Svizzera	28.858	29.716	34.956	41.043	17,4	42,2	1,0	1,0
Corea del Sud	34.824	13.035	12.987	32.525	150,4	-6,6	1,2	0,8
Israele	30.381	30.210	32.226	28.000	-13,1	-7,8	1,1	0,7
Altri Paesi Extra Ue27	278.370	275.208	309.994	327.976	5,8	17,8	9,7	8,4

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCAA Treviso -Belluno su dati ISTAT Coeweb, agg. 10-04-2024