



## **Il processo di invecchiamento dell'imprenditoria individuale nelle province di Treviso e Belluno nel decennio 2012-2022**

*Da un'analisi della distribuzione per classi di età degli imprenditori titolari di ditte individuali emerge che in 10 anni Treviso perde oltre 7.500 imprenditori con meno di 50 anni, mentre crescono di +3000 gli over cinquantenni. Analoga tendenza Belluno: -1.500 imprenditori con meno di 50 anni a fronte di +500 over cinquantenni*

### **Le finalità e il campo d'osservazione del presente report**

Il presente report analizza la distribuzione per classi di età degli imprenditori titolari di ditte individuali trevigiane e bellunesi, con dati al 31 dicembre 2022 messi a confronto con l'analoga distribuzione di 10 anni prima.

Come noto, la principale caratteristica di un'impresa individuale è che l'attività è svolta da un unico soggetto: l'imprenditore, che può avvalersi anche di collaboratori, familiari o dipendenti, ma come titolare, è l'unico responsabile della gestione dell'impresa. Questa corrispondenza univoca imprenditore-impresa si estende, fisiologicamente, anche al suo profilo anagrafico e rende, pertanto, alquanto interessante sviluppare un'analisi su quanto questo esteso sottoinsieme di imprese sia interessato da un processo di invecchiamento o di ricambio generazionale.

A conferma della rilevanza di questo sottoinsieme d'impresе vengono a supporto i seguenti numeri: le ditte individuali in provincia di Treviso rappresentano oltre il 55% del totale imprese attive e ammontano ad oltre 44.000 unità. A Belluno l'incidenza delle ditte individuali supera di poco il 60% del totale imprese attive e ammontano a quasi 8.300 unità.

In termini di addetti, attorno alle ditte individuali trevigiane ruotano circa 63.500 addetti (il 19,6% del totale addetti), mentre attorno alle ditte individuali bellunesi si contano quasi 13.000 addetti (il 21% del totale).

All'interno delle ditte individuali le imprese artigiane pesano per il 36,6% a Treviso, e per il 41,6% a Belluno; un quarto, in entrambi i territori, è a guida femminile; infine, il 16,9% delle ditte attive nella marca trevigiana e l'11,9% di quelle bellunesi è condotto da imprenditori nati all'estero.



## Provincia di Treviso

Rispetto a dieci anni fa, dicembre 2022 su dicembre 2012, in **provincia di Treviso** le imprese individuali sono diminuite di -4.531 unità: risultato complessivo che fa sintesi di una flessione del numero di **imprenditori con meno di 50 anni** (-7.528) e di un aumento di quelli con **50 anni e più** (quasi +3 mila). È una dinamica che inevitabilmente si ribalta anche sulla distribuzione percentuale dei due sottoinsiemi: si passa da una sorta di “equilibrio generazionale” a dicembre 2012 (50,1% e 49,9% rispettivamente per la classe d'imprenditori fino a 49 anni e per quella da 50 anni e oltre), ad una prevalenza degli imprenditori con 50 anni e più di dicembre 2022 (61,8%). In pratica, se in media nel 2012 per ogni imprenditore under 50 vi era quasi un imprenditore con almeno 50 anni, nel 2022 ad ogni imprenditore under 50 corrispondono più di 1,6 imprenditori con 50 anni e oltre.

La scomposizione in quattro classi di età (**fino a 34 anni, 35-49 anni, 50-64 anni e 65 anni e più**) offre un ulteriore dettaglio sul progressivo invecchiamento degli imprenditori individuali trevigiani e sul conseguente “spopolamento” delle classi di età che garantiscono non solo il ricambio generazionale in senso stretto ma anche un nuovo ciclo di vita imprenditoriale. In particolare, dalla fotografia dell'imprenditoria individuale scattata nel 2012 si osserva che in quell'anno quasi il 40% degli imprenditori aveva un'età compresa fra i 35 ed i 49 anni, mentre a dicembre 2022 questo insieme è sceso di -6.424 unità, flessione che porta l'incidenza sul totale al 28,3%. A fine dicembre 2022, l'incidenza maggiore si è spostata verso gli imprenditori con un'età compresa fra i 50 e 64 anni: oggi rappresentano il 42,2% del totale, nel 2012 erano il 33,2%. Questa coorte di imprenditori nel decennio è aumentata di +2.472 unità.

**Tab. 1 - PROVINCIA DI TREVISO**  
**Imprese individuali per classi di età**  
Al 31 dicembre 2012 e 2022

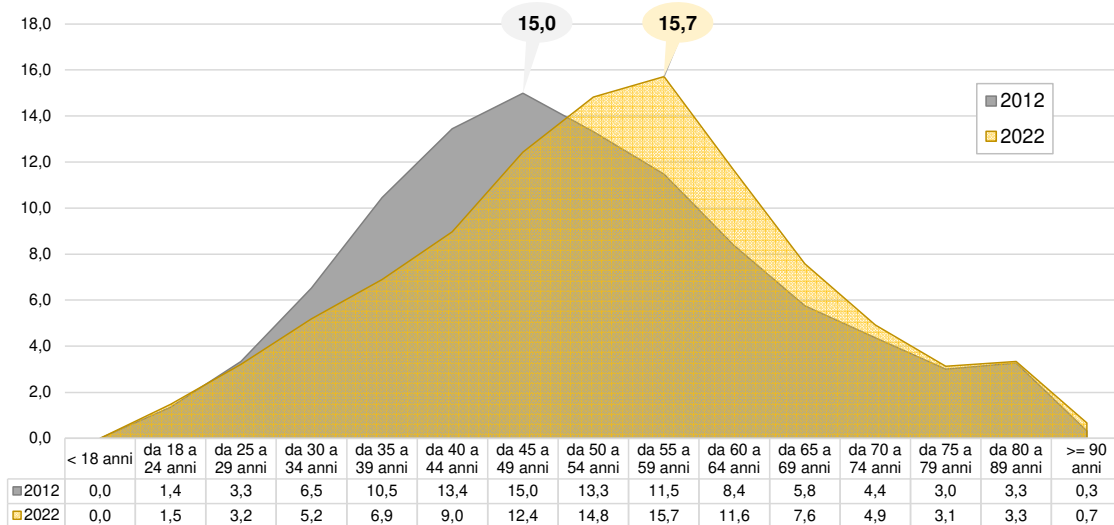
Classe età	Consistenza al 31 dicembre		Variazione assoluta 22 / 12	Comp. %	
	2012	2022		2012	2022
<b>fino a 49 anni</b>	<b>24.359</b>	<b>16.831</b>	<b>-7.528</b>	<b>50,1%</b>	<b>38,2%</b>
Fino a 34 anni	5.455	4.351	-1.104	11,2%	9,9%
da 35 a 49 anni	18.904	12.480	-6.424	38,9%	28,3%
<b>50 anni e oltre</b>	<b>24.247</b>	<b>27.246</b>	<b>2.999</b>	<b>49,9%</b>	<b>61,8%</b>
da 50 a 64 anni	16.120	18.592	2.472	33,2%	42,2%
65 anni e oltre	8.127	8.654	527	16,7%	19,6%
* n.c.	3	1	-2	0,0%	0,0%
<b>TOTALE</b>	<b>48.609</b>	<b>44.078</b>	<b>-4.531</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA Treviso-Belluno su dati Infocamere

Le classi di età possono essere ulteriormente scomposte. Considerando la distribuzione degli imprenditori trevigiani per **classi di età quinquennali** e rappresentandola in un grafico ad area (vedi grafico n. 2) diventa evidente lo spostamento verso destra delle frequenze maggiori: a dicembre 2012 il punto di massimo si collocava nella coorte 45-49 anni (15%

degli imprenditori, pari in valori assoluti a 7.288 unità); dieci anni dopo il picco si è spostato verso la classe 55-59 anni (che rappresenta nel 2022 il 15,7% degli imprenditori individuali, corrispondente in valori assoluti a 6.931 unità ed in aumento di +1.358 unità nel decennio). Evidente, dal grafico, anche l'assottigliamento del peso di specifiche classi di età, quali la 35-39 anni (passa dal 10,5% al 6,9%) e la classe successiva da 40 a 44 anni (passa dal 13,4% al 9,0%). Solo queste due classi perdono, in valori assoluti, -4.619 imprenditori.

**Graf. 2 e Tab. 2 - PROVINCIA DI TREVISO**  
**Distribuzione delle imprese individuali per classe quinquennale di età**  
*Composizione % al 31 dicembre 2012 e 2022*



*Consistenza e variazione assoluta, composizione % cumulata al 31 dicembre 2012 e 2022*

Classe età	Consistenza al 31 dic.		Var. ass. 22/12	Comp. % cumulata	
	2012	2022		2012	2022
< 18 anni	1	1	-	0,0	0,0
da 18 a 24 anni	659	650	-9	1,4	1,5
da 25 a 29 anni	1.620	1.415	-205	4,7	4,7
da 30 a 34 anni	3.175	2.285	-890	11,2	9,9
da 35 a 39 anni	5.080	3.043	-2.037	21,7	16,8
da 40 a 44 anni	6.536	3.954	-2.582	35,1	25,7
da 45 a 49 anni	7.288	5.483	-1.805	50,1	38,2
da 50 a 54 anni	6.477	6.536	59	63,4	53,0
da 55 a 59 anni	5.573	6.931	1.358	74,9	68,7
da 60 a 64 anni	4.070	5.125	1.055	83,3	80,4
da 65 a 69 anni	2.799	3.339	540	89,0	87,9
da 70 a 74 anni	2.124	2.170	46	93,4	92,9
da 75 a 79 anni	1.459	1.382	-77	96,4	96,0
da 80 a 89 anni	1.587	1.468	-119	99,7	99,3
>= 90 anni	158	295	137	100,0	100,0
* n.c.	3	1	-2		
<b>TOTALE</b>	<b>48.609</b>	<b>44.078</b>	<b>-4.531</b>		

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA Treviso-Belluno su dati Infocamere

Il progressivo invecchiamento degli imprenditori individuali trevigiani è un fenomeno rilevabile sia nel totale delle ditte individuali sia nelle sue componenti principali (distinguibili in **artigiana**, per **genere** e per **cittadinanza**). Il sottoinsieme delle imprese artigiane soffre molto il ricambio imprenditoriale: nel decennio considerato si contano quasi 4.000 imprenditori in meno sotto i 50 anni a fronte di +2.300 over cinquantenni, con un saldo negativo di quasi -1.700 ditte individuali. Analoga dinamica riguarda le imprese femminili, pur con numeri più ridotti: -922 under 50, contro +703 over 50. Il sottoinsieme degli imprenditori stranieri cresce invece nel complesso di circa 850 unità, sostenuto proprio dall'incremento degli over 50 (+1.670) a fronte di una riduzione assai più esigua dell'imprenditoria under 50 (-818). In questo caso, l'incidenza della classe over 50 resta comunque sotto il 50% (43,9%), mentre per femminili ed artigiane supera tale soglia.

**Tab. 3 - PROVINCIA DI TREVISO. Imprese individuali per tipologia e per classi di età**  
Al 31 dicembre 2012 e 2022

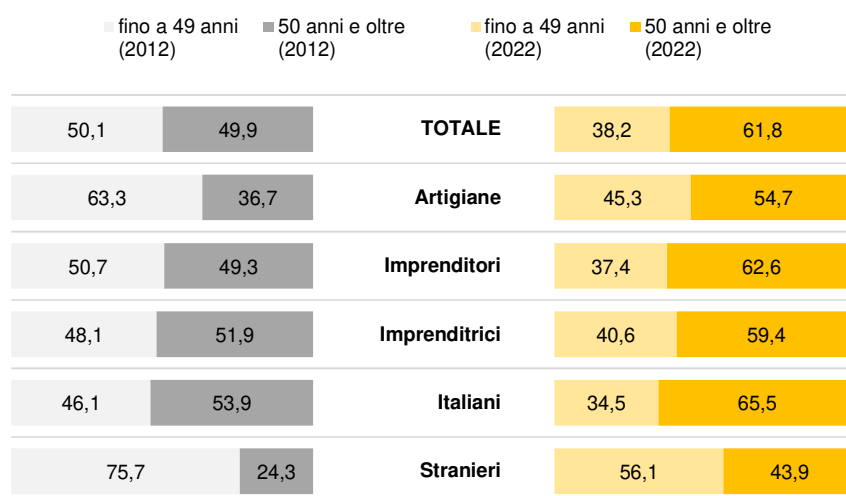
Tipo impresa	Consistenza al 31 dicembre 2022			Variazione assoluta 22 / 12			Peso % sul totale		Rapporto 50 anni e oltre / fino a 49 anni*	
	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	2012	2022	2012	2022
<b>TOTALE</b>	<b>16.831</b>	<b>27.246</b>	<b>44.078</b>	<b>-7.528</b>	<b>2.999</b>	<b>-4.531</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>0,995</b>	<b>1,619</b>
Artigiane	7.295	8.817	16.112	-3.955	2.303	-1.653	36,5	36,6	0,579	1,209
Imprenditori	12.420	20.799	33.219	-6.606	2.296	-4.310	77,2	75,4	0,973	1,675
Imprenditrici	4.411	6.447	10.859	-922	703	-218	22,8	24,6	1,077	1,462
Italiani	12.654	23.974	36.629	-6.710	1.329	-5.380	86,4	83,1	1,169	1,895
Stranieri	4.177	3.272	7.449	-818	1.670	852	13,6	16,9	0,321	0,783

\* Il rapporto è calcolato come: [numero di imprenditori con 50 anni e più] / [numero di imprenditori con meno di 50 anni].

Se il rapporto assume il valore **uguale ad 1** significa che vi è equilibrio fra imprenditori under 50 ed imprenditori con 50 anni e più. Se il rapporto assume un valore **inferiore ad 1** significa che prevalgono gli imprenditori con meno di 50 anni. Se il rapporto assume un valore **superiore ad 1** significa che prevalgono gli imprenditori con 50 anni e più.

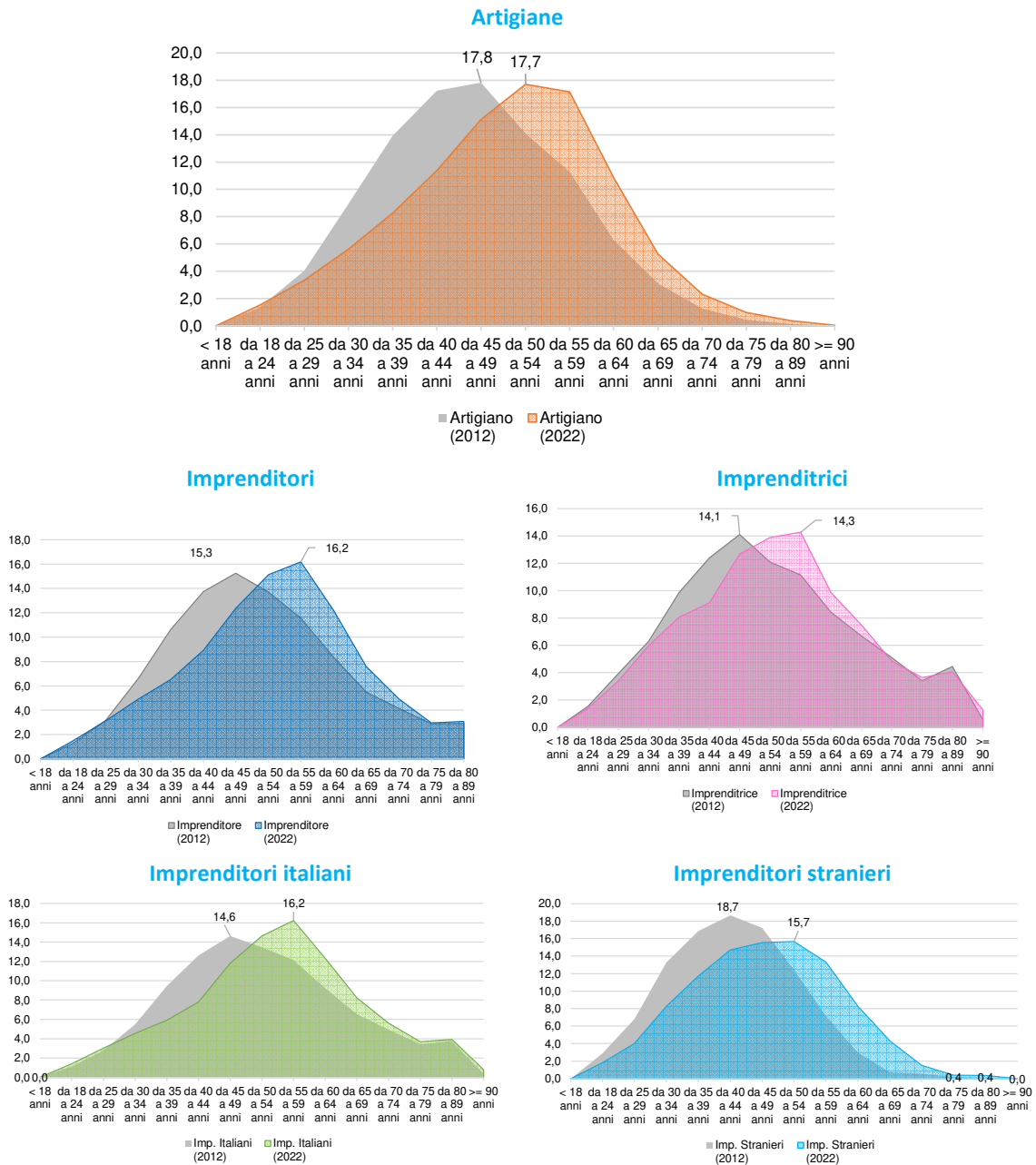
Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCAA Treviso-Belluno su dati Infocamere.

**Graf. 3 - PROVINCIA DI TREVISO. Imprese individuali per tipologia e per classi di età**  
Composizione % al 31 dicembre 2012 e 2022



Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCAA Treviso-Belluno su dati Infocamere

**Graf. 4 - PROVINCIA DI TREVISO**  
**Distribuzione percentuale delle imprese individuali per tipologia e per classi di età**  
Al 31 dicembre 2012 e 2022



\* Sono esclusi gli imprenditori per cui il genere non è specificato  
Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCAA Treviso-Belluno su dati Infocamere



L'analisi per settori evidenzia situazioni differenziate nella tendenza di fondo di un progressivo invecchiamento della popolazione imprenditoriale.

Il comparto *agricolo* presenta la quota più elevata di imprenditori con 50 anni e più: è pari a quasi l'80% a dicembre 2022, ma è stabile rispetto a dicembre 2012 poiché è l'unico comparto dove si contabilizza una significativa contrazione di imprenditori over 50 (-1.548 unità su base decennale, di cui -550 imprenditrici). A dicembre 2022, in agricoltura, si contano in media 3,7 imprenditori con 50 anni e più per ogni imprenditore under 50.

Per gli altri settori le tendenze di fondo restano quelle già evidenziate, ma con alcuni interessanti distinguo per settori.

Attorno al 60% è la quota di imprenditori over 50 per il *commercio al dettaglio* (59,9% nel 2022, era del 43,2% nel 2012) e per il *manifatturiero* (63% nel 2022 e del 46,3% nel 2012). Guardando alle dinamiche si rileva che per il commercio al dettaglio il numero di imprenditori over 50 aumenta di +345 unità, a fronte di -1.331 imprenditori under 50, incremento questo che non presenta sostanziali differenze di genere o di nazionalità. Per le ditte individuali operanti nel manifatturiero, oltre l'80% delle quali sono artigiane, l'aumento di imprenditori over 50 è di +381 unità rispetto al 2012, in flessione invece gli imprenditori under 50 (-856). Il settore manifatturiero "più vecchio" è il legno arredo, con un'incidenza degli imprenditori over 50 superiore al 70%; quello relativamente più giovane, il "sistema moda", dove l'incidenza degli over 50 si ferma al 59,3%.

Poco al di sopra del 50% è l'incidenza degli imprenditori con 50 anni e più nell'*edilizia* (53,1% nel 2022, era del 30,3% nel 2012, e costituito per il 95% da ditte artigiane), nei *servizi alle imprese* (52,9% nel 2022 e 40,9% nel 2012), ma all'interno del comparto l'incidenza sale per le attività legate al trasporto e magazzinaggio (69,1% a dicembre 2022).

Per le attività legate alla *ristorazione* si osserva un equilibrio fra le due classi di età: l'incidenza degli imprenditori over 50 anni è del 49,7% a fine dicembre 2022. Se si considera il genere, il peso degli over 50 si abbassa ulteriormente per le ditte "in rosa", che rappresentano il 41,7% del totale.

Più "giovani" sono anche le attività afferenti ai *servizi alla persona*, per la maggior parte ditte artigiane e per le quali il peso degli imprenditori over 50 è del 47,7%. Anche in questo comparto rilevante è l'incidenza dell'imprenditoria femminile (60,8% del totale).

**Graf. 5 - PROVINCIA DI TREVISO**

**Imprenditori individuali per classe di età e per i principali settori economici**

Composizione %, rapporto imprenditori 50 anni e più su imprenditori con meno di 50 anni, consistenza al 31 dicembre 2012 e 2022

	■ fino a 49 anni comp. % (2012)		■ 50 anni e oltre comp. % (2012)		■ fino a 49 anni comp. % (2022)		■ 50 anni e oltre comp. % (2022)		Rapporto 50 anni e più/ meno di 50 anni		Imprese individuali al 31 dic. 2012    2022	
AGRICOLTURA	22,2	77,8	21,2	78,8	3,497	3,711	13.573	11.435				
ATTIVITA' MANIFATTURIERE	53,7	46,3	37,0	63,0	0,863	1,706	4.071	3.596				
COSTRUZIONI	69,7	30,3	46,9	53,1	0,434	1,130	8.704	7.517				
Commercio e rip. auto e moto	55,6	44,4	45,5	54,5	0,797	1,200	1.091	1.135				
Commercio all'ingrosso	56,2	43,8	36,3	63,7	0,779	1,752	5.134	4.359				
Commercio al dettaglio	56,8	43,2	40,1	59,9	0,761	1,492	5.613	4.627				
Alloggio	51,2	48,8	42,4	57,6	0,952	1,357	41	99				
Ristorazione	61,7	38,3	50,3	49,7	0,619	0,989	1.945	2.041				
SERVIZI ALLE IMPRESE	59,1	40,9	47,1	52,9	0,693	1,124	5.398	5.906				
SERVIZI ALLE PERSONE	65,9	34,1	52,3	47,7	0,518	0,913	2.964	3.288				
<b>TOTALE</b>	<b>50,1</b>	<b>49,9</b>	<b>38,2</b>	<b>61,8</b>	<b>0,995</b>	<b>1,619</b>	<b>48.609</b>	<b>44.078</b>				

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA Treviso-Belluno su dati Infocamere

**Provincia di Belluno**

In **provincia di Belluno** le imprese individuali attive al 31 dicembre 2022 sono diminuite di -998 unità rispetto a dicembre 2012. Analogamente alla provincia trevigiana il risultato è frutto di una contrazione del numero di imprenditori con meno di 50 anni (-1.529 unità) e di un incremento degli imprenditori con 50 e più anni (+532). Queste dinamiche portano ad una diversa distribuzione percentuale per classe di età nel confronto su base decennale, in particolare le due componenti (con meno di 50 anni e con 50 anni e più) vedono il loro peso invertito nei due periodi considerati: a dicembre 2022 gli imprenditori con più di 50 anni rappresentano il 56,9% del totale ditte individuali, quando dieci anni prima questa incidenza era del 45,0%.

Il progressivo invecchiamento dell'imprenditoria individuale, ed il conseguente scostamento delle consistenze verso età più elevate è osservabile in maniera più puntuale scomponendo ulteriormente le classi di età.

Se si considerano quattro macro-classi di età dell'imprenditore (**fino a 34 anni, 35-49 anni, 50-64 anni e 65 anni e oltre**), si rileva che poco più del 40% degli imprenditori aveva, nel 2012, un'età compresa fra 35 e 49 anni, nel 2022 analoga percentuale è rappresentata dalla classe 50-64 anni, coorte cresciuta nel decennio di +395 unità, a fronte della contrazione di -1.241 unità della classe 35-49 anni.

**Tab. 4 - PROVINCIA DI BELLUNO**  
**Imprese individuali per classi di età**  
Al 31 dicembre 2012 e 2022

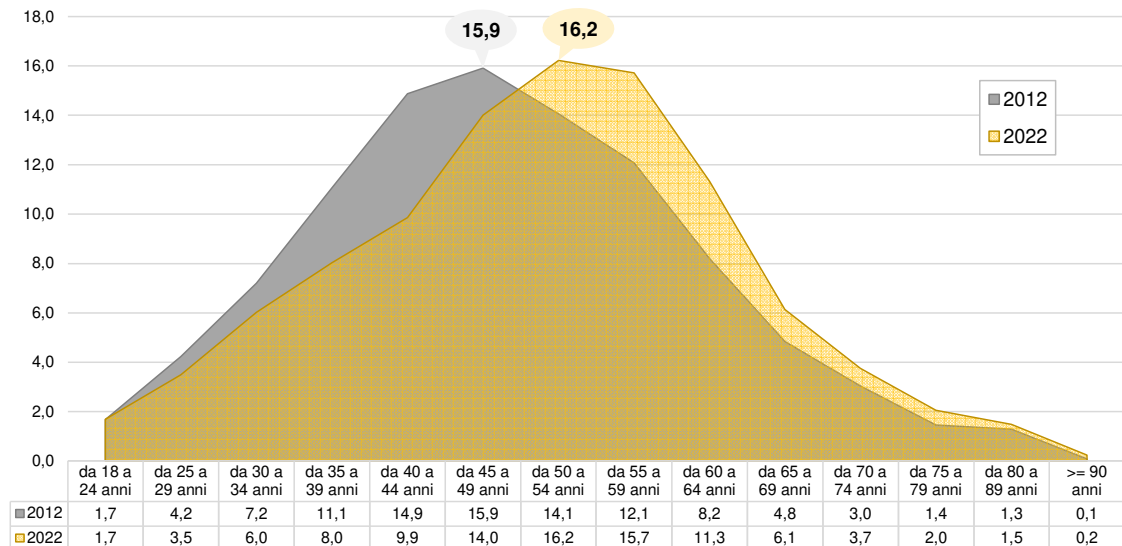
Classe età	Consistenza al 31 dicembre		Variazione assoluta 22 / 12	Comp. %	
	2012	2022	2022	2012	2022
<b>fino a 49 anni</b>	<b>5.093</b>	<b>3.564</b>	<b>-1.529</b>	<b>55,0%</b>	<b>43,1%</b>
Fino a 34 anni	1.215	927	-288	13,1%	11,2%
da 35 a 49 anni	3.878	2.637	-1.241	41,9%	31,9%
<b>50 anni e oltre</b>	<b>4.172</b>	<b>4.704</b>	<b>532</b>	<b>45,0%</b>	<b>56,9%</b>
da 50 a 64 anni	3.182	3.577	395	34,3%	43,3%
65 anni e oltre	990	1.127	137	10,7%	13,6%
* n.c.	1	-	-1	0,0%	-
<b>TOTALE</b>	<b>9.266</b>	<b>8.268</b>	<b>-998</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA Treviso-Belluno su dati Infocamere

Andando più nel dettaglio, e considerando la distribuzione degli imprenditori individuali per **classi quinquennali di età**, è ancor più evidente come la maggiore incidenza dell'imprenditoria individuale si sia spostata in dieci anni: in particolare il punto più elevato della "piramide" nel 2012 era rappresentato dalla classe di imprenditori con un'età compresa fra 45-49 anni (15,9%, pari a 1.475 unità), nel 2022 il picco si sposta in corrispondenza della classe 50-54 anni (16,2%, per 1.341 imprenditori, pari a +38 unità nel decennio), ma significativa è anche la classe successiva (55-59 anni) con un peso percentuale del 15,7%, corrispondente in valori a 1.300 imprenditori, +181 unità su base decennale.

L'analisi delle principali componenti delle ditte individuali (insieme delle imprese **artigiane**, suddivisione per **genere** e per **nazionalità** dell'imprenditore) evidenzia che il progressivo invecchiamento della popolazione imprenditoriale accomuna in maniera più o meno rilevante tutte le componenti, tanto che nel corso del decennio per tutte aumenta l'incidenza percentuale degli imprenditori over 50 anni nella misura del 53-58%; fa eccezione l'imprenditoria straniera, per la quale si osserva un perfetto equilibrio fra imprenditori under 50 anni ed imprenditori con 50 anni e più.

**Graf. 6 e Tab. 5 - PROVINCIA DI BELLUNO**  
**Distribuzione delle imprese individuali per classe quinquennale di età**  
*Composizione % al 31 dicembre 2012 e 2022*



*Consistenza e variazione assoluta, composizione % cumulata al 31 dicembre 2012 e 2022*

Classe età	Consistenza al 31 dic.		Var. ass. 22/12	Comp. % cumulata	
	2012	2022		2012	2022
da 18 a 24 anni	156	140	-16	1,7	1,7
da 25 a 29 anni	392	289	-103	5,9	5,2
da 30 a 34 anni	667	498	-169	13,1	11,2
da 35 a 39 anni	1.025	664	-361	24,2	19,2
da 40 a 44 anni	1.378	815	-563	39,0	29,1
da 45 a 49 anni	1.475	1.158	-317	55,0	43,1
da 50 a 54 anni	1.303	1.341	38	69,0	59,3
da 55 a 59 anni	1.119	1.300	181	81,1	75,0
da 60 a 64 anni	760	936	176	89,3	86,4
da 65 a 69 anni	448	507	59	94,1	92,5
da 70 a 74 anni	282	310	28	97,2	96,3
da 75 a 79 anni	134	169	35	98,6	98,3
da 80 a 89 anni	119	122	3	99,9	99,8
>= 90 anni	7	19	12	100,0	100,0
* n.c.	1	0	-1		
<b>TOTALE</b>	<b>9.266</b>	<b>8.268</b>	<b>-998</b>		

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCAA Treviso-Belluno su dati Infocamere

**Tab. 6 - PROVINCIA DI BELLUNO. Imprese individuali per tipologia e per classi di età**  
Al 31 dicembre 2012 e 2022

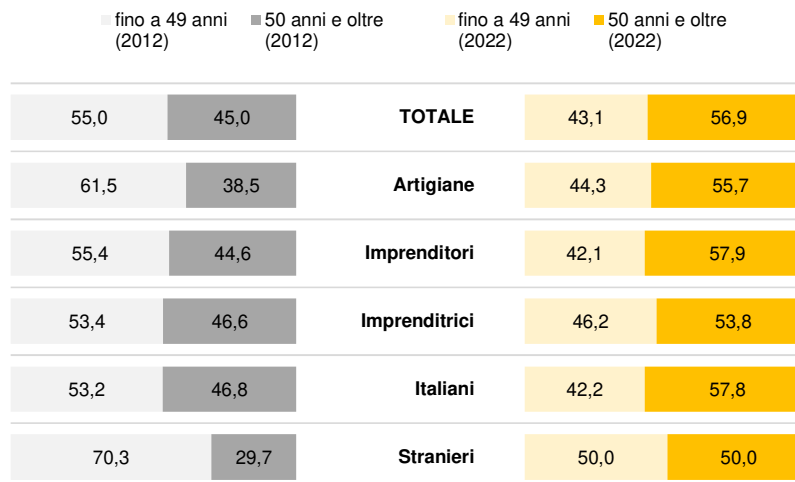
SETTORE	Consistenza al 31 dicembre 2022			Variazione assoluta 22 / 12			Peso % sul totale		Rapporto 50 anni e oltre / fino a 49 anni*	
	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	2012	2022	2012	2022
<b>TOTALE</b>	<b>3.564</b>	<b>4.704</b>	<b>8.268</b>	<b>-1.529</b>	<b>532</b>	<b>-998</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>0,819</b>	<b>1,320</b>
Artigiane	1.523	1.916	3.439	-929	380	-550	43,0	41,6	0,626	1,258
Imprenditori	2.612	3.597	6.209	-1.314	442	-872	76,4	75,1	0,804	1,377
Imprenditrici	952	1.107	2.059	-215	90	-125	23,6	24,9	0,871	1,163
Italiani	3.072	4.212	7.284	-1.329	333	-996	89,4	88,1	0,881	1,371
Stranieri	492	492	984	-200	199	-1	10,6	11,9	0,423	1,000

\* Il rapporto è calcolato come: [numero di imprenditori con 50 anni e più] / [numero di imprenditori con meno di 50 anni].

Se il **rapporto** assume il valore **uguale ad 1** significa che vi è equilibrio fra imprenditori under 50 ed imprenditori con 50 anni e più. Se il rapporto assume un valore **inferiore ad 1** significa che prevalgono gli imprenditori con meno di 50 anni. Se il rapporto assume un valore **superiore ad 1** significa che prevalgono gli imprenditori con 50 anni e più.

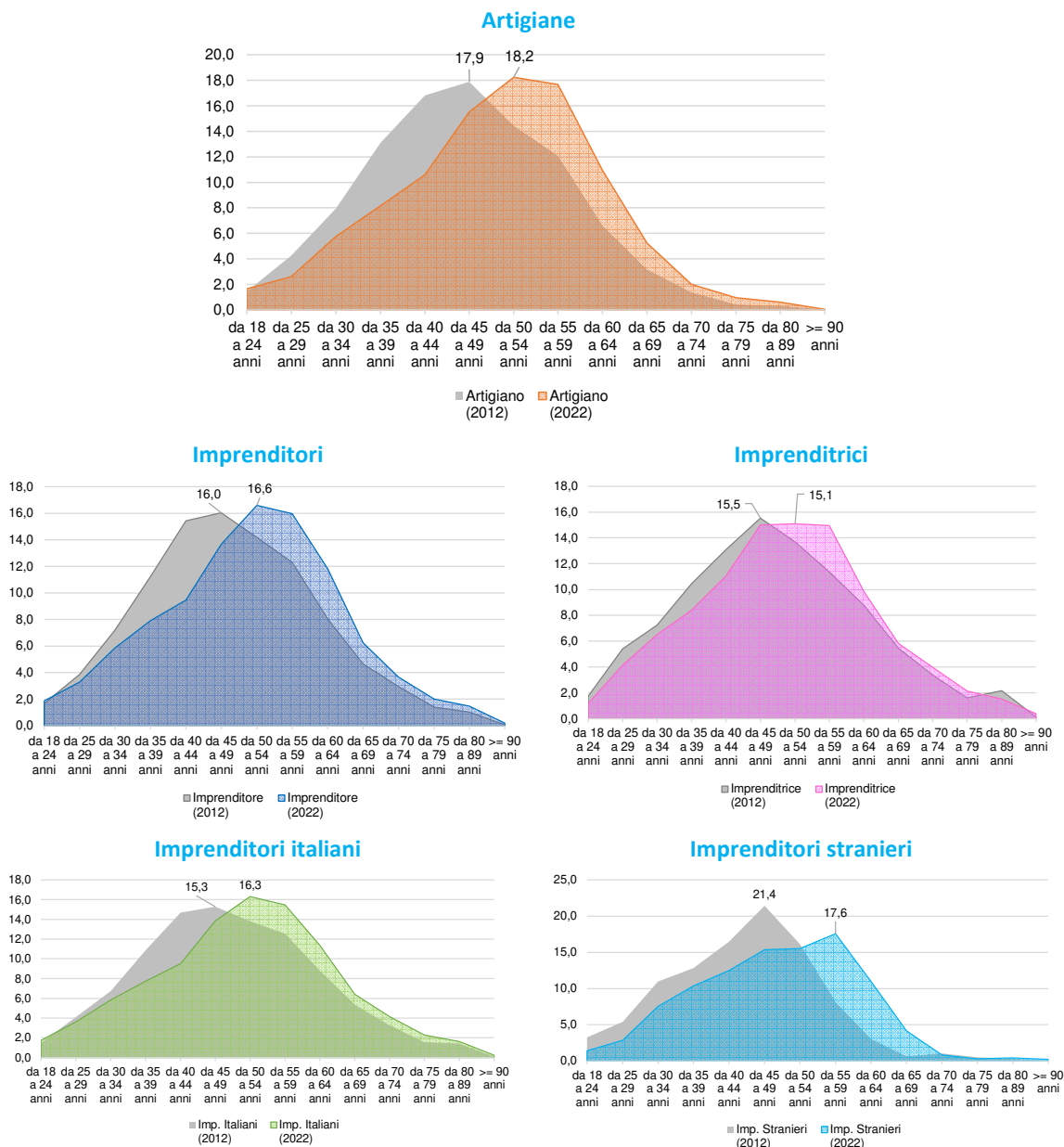
Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA Treviso-Belluno su dati Infocamere.

**Graf. 7 - PROVINCIA DI BELLUNO. Imprese individuali per tipologia e per classi di età**  
Composizione % al 31 dicembre 2012 e 2022



Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA Treviso-Belluno su dati Infocamere

**Graf. 8 - PROVINCIA DI BELLUNO\***  
**Distribuzione percentuale delle imprese individuali per tipo di impresa e per classi di età**  
Al 31 dicembre 2012 e 2022



\* Al netto del Comune di Sappada.

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCAA Treviso-Belluno su dati Infocamere

L'analisi per settori evidenzia che la distribuzione per classi di età (under 50 anni e 50 anni e più) è stabile nel decennio per il comparto agricolo: di quasi il 60% è il peso percentuale degli imprenditori con 50 anni e più in entrambi i periodi considerati (dicembre 2012 e dicembre 2022), senza significative differenze fra le componenti esaminate (artigiana, genere e nazionalità).

A dicembre 2022 l'incidenza degli imprenditori over 50 è invece al di sopra del 60% nel *manifatturiero* (65,6%) e nel *commercio al dettaglio* (61,8%): fanno eccezione, per quest'ultimo le imprese individuali guidate da cittadini stranieri (un quarto del totale) per le quali la maggioranza assoluta è di poco a favore degli imprenditori under 50 (50,8%).

Anche l'*edilizia* è sbilanciata sugli imprenditori over 50 anni (55,2%). Più equilibrata è invece la composizione per classi di età nelle attività afferenti alla *ristorazione*: l'incidenza degli over 50 è pari al 50,2%, ma per la componente artigiana scende al 37,8% e per quella straniera al 34,7%. Analoga situazione di equilibrio si osserva nei *servizi alle imprese*, per il quale il peso degli imprenditori over 50 anni, nel 2022, è pari al 50,8%.

Più "giovane" il comparto dei *servizi alle persone* con un peso degli imprenditori over 50 anni di poco sotto soglia 50% (48,1%). Anche per quest'ultimo rilevante è la presenza di ditte artigiana (80% del totale)

**Graf. 9 - PROVINCIA DI BELLUNO\***

**Imprenditori individuali per classe di età e per i principali settori economici**

Composizione %, rapporto imprenditori 50 anni e più su imprenditori con meno di 50 anni, consistenza al 31 dicembre 2012 e 2022

	■ fino a 49 anni comp. % (2012)	■ 50 anni e oltre comp. % (2012)	■ fino a 49 anni comp. % (2022)	■ 50 anni e oltre comp. % (2022)	Rapporto 50 anni e più/ meno di 50 anni 2012		Imprese individuali al 31 dic. 2012	2022
AGRICOLTURA	43,0	57,0	41,4	58,6	1,324	1,417	1.729	1.600
ATTIVITA' MANIFATTURIERE	53,1	46,9	34,4	65,6	0,882	1,908	894	698
COSTRUZIONI	65,6	34,4	44,8	55,2	0,524	1,230	1.930	1.628
Commercio e rip. auto e moto	59,8	40,2	44,8	55,2	0,672	1,234	194	172
Commercio all'ingrosso	56,2	43,8	34,3	65,7	0,780	1,911	730	591
Commercio al dettaglio	51,5	48,5	38,2	61,8	0,941	1,619	1.388	1.079
Alloggio	45,1	54,9	44,6	55,4	1,217	1,244	153	184
Ristorazione	50,2	49,8	49,8	50,2	0,994	1,007	628	606
SERVIZI ALLE IMPRESE	60,7	39,2	49,2	50,8	0,646	1,034	982	1.084
SERVIZI ALLE PERSONE	61,5	38,5	51,9	48,1	0,625	0,927	616	611
TOTALE	55,0	45,0	43,1	56,9	0,819	1,320	9.266	8.268

\* Al netto del Comune di Sappada.

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA Treviso-Belluno su dati Infocamere

a cura dell'Ufficio Studi e Statistica della  
Camera di Commercio di Treviso – Belluno



#### Per informazioni

Ufficio Studi e Statistica

Camera di Commercio di Treviso - Belluno

tel. 0422.595239-362

e-mail: [statistica@tb.camcom.it](mailto:statistica@tb.camcom.it)

#### Tavole Allegate

- **PROVINCIA DI TREVISO. Imprese individuali attive** per settori economici e per classi di età.
  - Consistenza al 31 dicembre 2022 e confronto con lo stesso periodo del 2012
  - Composizione percentuale e rapporto imprenditori con 50 anni ed oltre su imprenditori fino a 49 anni al 31 dicembre 2012 e 2022
- **PROVINCIA DI BELLUNO. Imprese individuali attive** per settori economici e per classi di età.
  - Consistenza al 31 dicembre 2022 e confronto con lo stesso periodo del 2012
  - Composizione percentuale e rapporto imprenditori con 50 anni ed oltre su imprenditori fino a 49 anni al 31 dicembre 2012 e 2022



**PROVINCIA DI TREVISO - Imprese individuali attive per settori economici e per classi di età**

Consistenza al 31 dicembre 2022 e confronto con lo stesso periodo del 2012

SETTORE	2012			2022			variazione 22 / 12		
	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE
<b>Agricoltura, silvicoltura e pesca</b>	<b>3.018</b>	<b>10.555</b>	<b>13.573</b>	<b>2.427</b>	<b>9.007</b>	<b>11.435</b>	<b>-591</b>	<b>-1.548</b>	<b>-2.138</b>
<b>Attività manifatturiere</b>	<b>2.185</b>	<b>1.886</b>	<b>4.071</b>	<b>1.329</b>	<b>2.267</b>	<b>3.596</b>	<b>-856</b>	<b>381</b>	<b>-475</b>
10-11 Alimentari e bevande	115	131	246	86	132	218	-29	1	-28
13 al 15 Sistema moda	575	347	922	356	518	874	-219	171	-48
16 e 31 Legno arredo	325	357	682	161	384	545	-164	27	-137
24 al 30 Metalmeccanica	657	625	1.282	356	622	978	-301	-3	-304
Altro manifatturiero	513	426	939	370	611	981	-143	185	42
<b>Costruzioni</b>	<b>6.068</b>	<b>2.635</b>	<b>8.704</b>	<b>3.529</b>	<b>3.988</b>	<b>7.517</b>	<b>-2.539</b>	<b>1.353</b>	<b>-1.187</b>
<b>Altra Industria</b>	<b>25</b>	<b>23</b>	<b>48</b>	<b>12</b>	<b>53</b>	<b>65</b>	<b>-13</b>	<b>30</b>	<b>17</b>
<b>Commercio</b>	<b>6.679</b>	<b>5.157</b>	<b>11.838</b>	<b>3.957</b>	<b>6.164</b>	<b>10.121</b>	<b>-2.722</b>	<b>1.007</b>	<b>-1.717</b>
45 Commercio e rip. auto e moto	607	484	1.091	516	619	1.135	-91	135	44
46 Commercio all'ingrosso	2.884	2.248	5.134	1.584	2.775	4.359	-1.300	527	-775
47 Commercio al dettaglio	3.188	2.425	5.613	1.857	2.770	4.627	-1.331	345	-986
<b>Alloggio e ristorazione</b>	<b>1.222</b>	<b>764</b>	<b>1.986</b>	<b>1.068</b>	<b>1.072</b>	<b>2.140</b>	<b>-154</b>	<b>308</b>	<b>154</b>
55 Alloggio	21	20	41	42	57	99	21	37	58
56 Ristorazione	1.201	744	1.945	1.026	1.015	2.041	-175	271	96
<b>Servizi alle imprese</b>	<b>3.189</b>	<b>2.209</b>	<b>5.398</b>	<b>2.781</b>	<b>3.125</b>	<b>5.906</b>	<b>-408</b>	<b>916</b>	<b>508</b>
H Trasporto e magazzinaggio	660	739	1.399	281	629	910	-379	-110	-489
J Servizi di informazione e comunicazione	370	126	496	307	247	554	-63	121	58
K Attività finanziarie e assicurative	653	493	1.146	570	737	1.307	-83	244	161
L Attività immobiliari	241	234	475	263	379	642	22	145	167
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	690	366	1.056	683	556	1.239	-7	190	183
N Noleggio, ag. viaggio, servizi supporto imp.	575	251	826	677	577	1.254	102	326	428
<b>Servizi alle persone</b>	<b>1.953</b>	<b>1.011</b>	<b>2.964</b>	<b>1.719</b>	<b>1.569</b>	<b>3.288</b>	<b>-234</b>	<b>558</b>	<b>324</b>
P Istruzione	25	28	53	53	42	95	28	14	42
Q Sanità e assistenza sociale	30	13	43	41	34	75	11	21	32
R Att. artistiche, sportive, intrattenimento e divert.	210	107	317	171	174	345	-39	67	28
S Altre attività di servizi	1.688	863	2.551	1.454	1.319	2.773	-234	456	222
<b>Non classificate</b>	<b>20</b>	<b>7</b>	<b>27</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>-11</b>	<b>-6</b>	<b>-17</b>
<b>TOTALE</b>	<b>24.359</b>	<b>24.247</b>	<b>48.609</b>	<b>16.831</b>	<b>27.246</b>	<b>44.078</b>	<b>-7.528</b>	<b>2.999</b>	<b>-4.531</b>

NOTA: i totali includono gli imprenditori con classe di età "non classificata"

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso-Belluno su dati Infocamere



**PROVINCIA DI TREVISO - Imprese individuali attive per settori economici e per classi di età**

Composizione percentuale e rapporto imprenditori con 50 anni ed oltre su imprenditori fino a 49 anni al 31 dicembre 2012 e 2022

SETTORE	Comp-% 2012			Comp. % 2022			50 anni e oltre / fino a 49 anni	
	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	2012	2022
<b>Agricoltura, silvicoltura e pesca</b>	<b>22,2</b>	<b>77,8</b>	<b>100,0</b>	<b>21,2</b>	<b>78,8</b>	<b>100,0</b>	<b>3,497</b>	<b>3,711</b>
<b>Attività manifatturiere</b>	<b>53,7</b>	<b>46,3</b>	<b>100,0</b>	<b>37,0</b>	<b>63,0</b>	<b>100,0</b>	<b>0,863</b>	<b>1,706</b>
10-11 Alimentari e bevande	46,7	53,3	100,0	39,4	60,6	100,0	1,139	1,535
13 al 15 Sistema moda	62,4	37,6	100,0	40,7	59,3	100,0	0,603	1,455
16 e 31 Legno arredo	47,7	52,3	100,0	29,5	70,5	100,0	1,098	2,385
24 al 30 Metalmeccanica	51,2	48,8	100,0	36,4	63,6	100,0	0,951	1,747
Altro manifatturiero	54,6	45,4	100,0	37,7	62,3	100,0	0,830	1,651
<b>Costruzioni</b>	<b>69,7</b>	<b>30,3</b>	<b>100,0</b>	<b>46,9</b>	<b>53,1</b>	<b>100,0</b>	<b>0,434</b>	<b>1,130</b>
<b>Altra Industria</b>	<b>52,1</b>	<b>47,9</b>	<b>100,0</b>	<b>18,5</b>	<b>81,5</b>	<b>100,0</b>	<b>0,920</b>	<b>4,417</b>
<b>Commercio</b>	<b>56,4</b>	<b>43,6</b>	<b>100,0</b>	<b>39,1</b>	<b>60,9</b>	<b>100,0</b>	<b>0,772</b>	<b>1,558</b>
45 Commercio e rip. auto e moto	55,6	44,4	100,0	45,5	54,5	100,0	0,797	1,200
46 Commercio all'ingrosso	56,2	43,8	100,0	36,3	63,7	100,0	0,779	1,752
47 Commercio al dettaglio	56,8	43,2	100,0	40,1	59,9	100,0	0,761	1,492
<b>Alloggio e ristorazione</b>	<b>61,5</b>	<b>38,5</b>	<b>100,0</b>	<b>49,9</b>	<b>50,1</b>	<b>100,0</b>	<b>0,625</b>	<b>1,004</b>
55 Alloggio	51,2	48,8	100,0	42,4	57,6	100,0	0,952	1,357
56 Ristorazione	61,7	38,3	100,0	50,3	49,7	100,0	0,619	0,989
<b>Servizi alle imprese</b>	<b>59,1</b>	<b>40,9</b>	<b>100,0</b>	<b>47,1</b>	<b>52,9</b>	<b>100,0</b>	<b>0,693</b>	<b>1,124</b>
H Trasporto e magazzinaggio	47,2	52,8	100,0	30,9	69,1	100,0	1,120	2,238
J Servizi di informazione e comunicazione	74,6	25,4	100,0	55,4	44,6	100,0	0,341	0,805
K Attività finanziarie e assicurative	57,0	43,0	100,0	43,6	56,4	100,0	0,755	1,293
L Attività immobiliari	50,7	49,3	100,0	41,0	59,0	100,0	0,971	1,441
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	65,3	34,7	100,0	55,1	44,9	100,0	0,530	0,814
N Noleggio, ag. viaggio, servizi supporto imp.	69,6	30,4	100,0	54,0	46,0	100,0	0,437	0,852
<b>Servizi alle persone</b>	<b>65,9</b>	<b>34,1</b>	<b>100,0</b>	<b>52,3</b>	<b>47,7</b>	<b>100,0</b>	<b>0,518</b>	<b>0,913</b>
P Istruzione	47,2	52,8	100,0	55,8	44,2	100,0	1,120	0,792
Q Sanità e assistenza sociale	69,8	30,2	100,0	54,7	45,3	100,0	0,433	0,829
R Att. artistiche, sportive, intrattenimento e divert.	66,2	33,8	100,0	49,6	50,4	100,0	0,510	1,018
S Altre attività di servizi	66,2	33,8	100,0	52,4	47,6	100,0	0,511	0,907
<b>Non classificate</b>	<b>74,1</b>	<b>25,9</b>	<b>100,0</b>	<b>90,0</b>	<b>10,0</b>	<b>100,0</b>	<b>0,350</b>	<b>0,111</b>
<b>TOTALE</b>	<b>50,1</b>	<b>49,9</b>	<b>100,0</b>	<b>38,2</b>	<b>61,8</b>	<b>100,0</b>	<b>0,995</b>	<b>1,619</b>

NOTA: i totali includono gli imprenditori con classe di età "non classificata"

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso-Belluno su dati Infocamere



**PROVINCIA DI BELLUNO - Imprese individuali attive per settori economici e per classi di età**

Consistenza al 31 dicembre 2022 e confronto con lo stesso periodo del 2012

SETTORE	2012			2022			variazione 22 / 12		
	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE
<b>Agricoltura, silvicoltura e pesca</b>	<b>744</b>	<b>985</b>	<b>1.729</b>	<b>662</b>	<b>938</b>	<b>1.600</b>	<b>-82</b>	<b>-47</b>	<b>-129</b>
<b>Attività manifatturiere</b>	<b>475</b>	<b>419</b>	<b>894</b>	<b>240</b>	<b>458</b>	<b>698</b>	<b>-235</b>	<b>39</b>	<b>-196</b>
10-11 Alimentari e bevande	25	24	49	20	32	52	-5	8	3
13 al 15 Sistema moda	26	37	63	23	27	50	-3	-10	-13
16 e 31 Legno arredo	167	115	282	79	157	236	-88	42	-46
24 al 30 Metalmeccanica	116	134	250	45	96	141	-71	-38	-109
Altro manifatturiero	141	109	250	73	146	219	-68	37	-31
<b>Costruzioni</b>	<b>1.266</b>	<b>664</b>	<b>1.930</b>	<b>730</b>	<b>898</b>	<b>1.628</b>	<b>-536</b>	<b>234</b>	<b>-302</b>
<b>Altra Industria</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>
<b>Commercio</b>	<b>1.241</b>	<b>1.071</b>	<b>2.312</b>	<b>692</b>	<b>1.150</b>	<b>1.842</b>	<b>-549</b>	<b>79</b>	<b>-470</b>
45 Commercio e rip. auto e moto	116	78	194	77	95	172	-39	17	-22
46 Commercio all'ingrosso	410	320	730	203	388	591	-207	68	-139
47 Commercio al dettaglio	715	673	1.388	412	667	1.079	-303	-6	-309
Alloggio e ristorazione	384	397	781	384	406	790	-	9	9
55 Alloggio	69	84	153	82	102	184	13	18	31
56 Ristorazione	315	313	628	302	304	606	-13	-9	-22
<b>Servizi alle imprese</b>	<b>596</b>	<b>385</b>	<b>982</b>	<b>533</b>	<b>551</b>	<b>1.084</b>	<b>-63</b>	<b>166</b>	<b>102</b>
H Trasporto e magazzinaggio	128	120	248	51	124	175	-77	4	-73
J Servizi di informazione e comunicazione	78	18	96	53	45	98	-25	27	2
K Attività finanziarie e assicurative	125	89	214	125	104	229	-	15	15
L Attività immobiliari	38	38	76	46	68	114	8	30	38
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	114	62	177	119	106	225	5	44	48
N Noleggio, ag. viaggio, servizi supporto imp.	113	58	171	139	104	243	26	46	72
<b>Servizi alle persone</b>	<b>379</b>	<b>237</b>	<b>616</b>	<b>317</b>	<b>294</b>	<b>611</b>	<b>-62</b>	<b>57</b>	<b>-5</b>
P Istruzione	7	6	13	20	7	27	13	1	14
Q Sanità e assistenza sociale	9	3	12	7	6	13	-2	3	1
R Att. artistiche, sportive, intrattenimento e divert.	48	19	67	23	30	53	-25	11	-14
S Altre attività di servizi	315	209	524	267	251	518	-48	42	-6
<b>Non classificate</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>
<b>TOTALE</b>	<b>5.093</b>	<b>4.172</b>	<b>9.266</b>	<b>3.564</b>	<b>4.704</b>	<b>8.268</b>	<b>-1.529</b>	<b>532</b>	<b>-998</b>

NOTA: i totali includono gli imprenditori con classe di età "non classificata". Escluso il Comune di Sappada

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso-Belluno su dati Infocamere



**PROVINCIA DI BELLUNO - Imprese individuali attive per settori economici e per classi di età**

Composizione percentuale e rapporto imprenditori con 50 anni ed oltre su imprenditori fino a 49 anni al 31 dicembre 2012 e 2022

SETTORE	Comp-% 2012			Comp. % 2022			50 anni e oltre / fino a 49 anni	
	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	fino a 49 anni	50 anni e oltre	TOTALE	2012	2022
<b>Agricoltura, silvicoltura e pesca</b>	<b>43,0</b>	<b>57,0</b>	<b>100,0</b>	<b>41,4</b>	<b>58,6</b>	<b>100,0</b>	<b>1,324</b>	<b>1,417</b>
<b>Attività manifatturiere</b>	<b>53,1</b>	<b>46,9</b>	<b>100,0</b>	<b>34,4</b>	<b>65,6</b>	<b>100,0</b>	<b>0,882</b>	<b>1,908</b>
10-11 Alimentari e bevande	51,0	49,0	100,0	38,5	61,5	100,0	0,960	1,600
13 al 15 Sistema moda	41,3	58,7	100,0	46,0	54,0	100,0	1,423	1,174
16 e 31 Legno arredo	59,2	40,8	100,0	33,5	66,5	100,0	0,689	1,987
24 al 30 Metalmeccanica	46,4	53,6	100,0	31,9	68,1	100,0	1,155	2,133
Altro manifatturiero	56,4	43,6	100,0	33,3	66,7	100,0	0,773	2,000
<b>Costruzioni</b>	<b>65,6</b>	<b>34,4</b>	<b>100,0</b>	<b>44,8</b>	<b>55,2</b>	<b>100,0</b>	<b>0,524</b>	<b>1,230</b>
<b>Altra Industria</b>	<b>27,8</b>	<b>72,2</b>	<b>100,0</b>	<b>35,7</b>	<b>64,3</b>	<b>100,0</b>	<b>2,600</b>	<b>1,800</b>
<b>Commercio</b>	<b>53,7</b>	<b>46,3</b>	<b>100,0</b>	<b>37,6</b>	<b>62,4</b>	<b>100,0</b>	<b>0,863</b>	<b>1,662</b>
45 Commercio e rip. auto e moto	59,8	40,2	100,0	44,8	55,2	100,0	0,672	1,234
46 Commercio all'ingrosso	56,2	43,8	100,0	34,3	65,7	100,0	0,780	1,911
47 Commercio al dettaglio	51,5	48,5	100,0	38,2	61,8	100,0	0,941	1,619
<b>Alloggio e ristorazione</b>	<b>49,2</b>	<b>50,8</b>	<b>100,0</b>	<b>48,6</b>	<b>51,4</b>	<b>100,0</b>	<b>1,034</b>	<b>1,057</b>
55 Alloggio	45,1	54,9	100,0	44,6	55,4	100,0	1,217	1,244
56 Ristorazione	50,2	49,8	100,0	49,8	50,2	100,0	0,994	1,007
<b>Servizi alle imprese</b>	<b>60,7</b>	<b>39,2</b>	<b>100,0</b>	<b>49,2</b>	<b>50,8</b>	<b>100,0</b>	<b>0,646</b>	<b>1,034</b>
H Trasporto e magazzinaggio	51,6	48,4	100,0	29,1	70,9	100,0	0,938	2,431
J Servizi di informazione e comunicazione	81,3	18,8	100,0	54,1	45,9	100,0	0,231	0,849
K Attività finanziarie e assicurative	58,4	41,6	100,0	54,6	45,4	100,0	0,712	0,832
L Attività immobiliari	50,0	50,0	100,0	40,4	59,6	100,0	1,000	1,478
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	64,4	35,0	100,0	52,9	47,1	100,0	0,544	0,891
N Noleggio, ag. viaggio, servizi supporto imp.	66,1	33,9	100,0	57,2	42,8	100,0	0,513	0,748
<b>Servizi alle persone</b>	<b>61,5</b>	<b>38,5</b>	<b>100,0</b>	<b>51,9</b>	<b>48,1</b>	<b>100,0</b>	<b>0,625</b>	<b>0,927</b>
P Istruzione	53,8	46,2	100,0	74,1	25,9	100,0	0,857	0,350
Q Sanità e assistenza sociale	75,0	25,0	100,0	53,8	46,2	100,0	0,333	0,857
R Att. artistiche, sportive, intrattenimento e divert.	71,6	28,4	100,0	43,4	56,6	100,0	0,396	1,304
S Altre attività di servizi	60,1	39,9	100,0	51,5	48,5	100,0	0,663	0,940
<b>Non classificate</b>	<b>75,0</b>	<b>25,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>-</b>	<b>100,0</b>	<b>0,333</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>55,0</b>	<b>45,0</b>	<b>100,0</b>	<b>43,1</b>	<b>56,9</b>	<b>100,0</b>	<b>0,819</b>	<b>1,320</b>

NOTA: i totali includono gli imprenditori con classe di età "non classificata". Escluso il Comune di Sappada

Fonte: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso-Belluno su dati Infocamere