



Riunione di Giunta del 25.07.2019- 1  
delibera n. 99

OGGETTO: AVVIO DEL CICLO DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA ESERCIZIO 2020. ADOZIONE DELLE LINEE DI INDIRIZZO PER LA PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE PREVISIONALE PROGRAMMATICA E DEL PREVENTIVO ECONOMICO

Nell'anno duemiladiciannove addì 25 del mese di luglio presso la sede legale della CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI TREVISO-BELLUNO si è riunita la Giunta camerale alle ore 11,10. Alla trattazione dell'argomento in oggetto risultano:

Presenti: il Presidente: sig. Mario Pozza,  
il Vicepresidente: sig.ra Nadia Zampol,  
i Consiglieri sigg.: dr. Roberto De Lorenzi, Walter Feltrin,  
Pierluigi Sartorello,  
il Revisore dei conti dr.ssa Silvana Bellan - Presidente,

Assenti giustificati: i Consiglieri sigg.: on. Giuseppe Covre (dimissionario), Ivana Del Pizzol,  
i Revisori dei conti: dr. Silvio Lavagnini, dr.ssa Federica Monti,

Segretario: il Segretario Generale della Camera di Commercio dr. Romano Tiozzo "Pagio",

Assistono:

- dr. Francesco Rossato, Dirigente dell'Area 3 Sviluppo delle imprese e promozione del territorio dell'Ente,
- dr.ssa Silvana Manica, Responsabile Settore di Staff Segreteria Generale, programmazione strategica, comunicazione istituzionale integrata - URP, coordinamento partecipazioni camerali dell'Ente,
- dr.ssa Raffaella Manganiello, Responsabile Settore Servizi finanziari e Provveditorato dell'Ente,
- rag. Giuseppina Gobbetto, funzionario camerale.

Su invito del Presidente, riferisce il Segretario Generale:

Il processo di programmazione delle Camere di Commercio, come disciplinato dal D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio", viene attuato mediante una procedura codificata che mette in relazione annualmente esigenze diverse:

a) la programmazione strategica collegata agli obiettivi pluriennali da perseguire;



Riunione di Giunta del 25.07.2019- 2  
delibera n. 99

- b) la programmazione della attuazione annuale degli obiettivi pluriennali mediante un atto di indirizzo della Giunta – generalmente assunto con largo anticipo rispetto alla Relazione previsionale e programmatica – che consente di attivare tutte forme di ascolto e confronto con gli Stakeholder camerali;
- c) la relazione Previsionale e Programmatica;
- d) l'approvazione del Preventivo economico dell'anno di riferimento e la conseguente assegnazione dei Budget al Gruppo dirigente;
- e) l'aggiornamento del Piano della Performance ogni anno si svolge attraverso alcuni passaggi strettamente connessi che fanno dialogare tra loro la pianificazione delle attività da svolgere nel corso del mandato e le risorse disponibili per la loro realizzazione.

In altre parole, prosegue il dr. Tiozzo, considerando che la pianificazione pluriennale (art. 4 Programmazione pluriennale) contiene un orizzonte temporale quinquennale, è necessario aggiornarla annualmente mediante la Relazione Previsionale e Programmatica che il Consiglio approva entro il 31 ottobre (art. 5 Relazione Previsionale e Programmatica) e definire, per l'esercizio, anche le risorse necessarie alla realizzazione delle attività indicate in Relazione, ragion per cui il Preventivo annuale (art. 6 Preventivo), anch'esso approvato dal Consiglio entro il 30 novembre. Questo documento sono retti da un sistema di coerenze e correlazioni che vengono esplicitate nel c.d. Ciclo della Performance.

I principi di programmazione economica contenuti nel Regolamento di Contabilità delle Camere di Commercio sono stati arricchiti ed integrati da quelli contenuti nel decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 meglio conosciuto come "Riforma Brunetta" aggiornato dal decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 74.

Il nuovo articolo 4 che ridefinisce il Ciclo della Performance afferma che le amministrazioni pubbliche sviluppano, in maniera coerente con i contenuti e con il Ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio, il Ciclo di gestione della performance.

A questo punto vale la pena ricordare le due prospettive introdotte dagli aggiornamenti recenti della normativa che disciplina il funzionamento delle Camere di Commercio.

La prima riguarda il coordinamento temporale tra l'adozione del Piano della performance ed il ciclo di programmazione economico-finanziaria. Tale disposizione, in termini concreti, implica che fin dal mese di luglio dell'anno precedente a quello dell'esercizio di riferimento si dovranno adottare, come detto sopra, gli indirizzi generali e gli obiettivi che l'Amministrazione intende perseguire nell'esercizio successivo modificando/aggiornando, se del caso, gli obiettivi strategici pluriennali e quelli annuali in modo tale che la programmazione economico finanziaria (Relazione Previsionale Programmatica, Preventivo economico, l'assegnazione dei Budget alla dirigenza ed il Piano degli interventi economici) sia coerente con gli indicatori di Performance individuati nel



Riunione di Giunta del 25.07.2019- 3  
delibera n. 99

Piano che dovrà essere approvato dalla Giunta camerale entro il 31 gennaio dell'anno di riferimento.

La seconda prospettiva, invece, riguarda il ruolo attivo attribuito alla comunità delle imprese ai fini della valutazione della performance organizzativa, mediante la definizione di sistemi di rilevamento della soddisfazione degli utenti in merito alla qualità dei servizi resi. Su questo punto è intervenuta anche la norma di Riforma delle Camere di Commercio - Decreto legislativo 25 novembre 2016 n. 219, la quale all'art. 1, comma 1, lettera L, punto 2, dispone che il Consiglio "determina gli indirizzi generali e approva il programma pluriennale di attività della Camera di Commercio, previa adeguata consultazione delle imprese". Su questo punto si ricorda che la Camera di Commercio di Treviso – Belluno, nel corso del 2017 ha condotto un'indagine su un campione di 600 imprese delle due province raccogliendo indirizzi e suggerimenti assorbiti dalla definizione del Programma pluriennale 2016-2021.

Dalla sensibilità dell'Amministrazione camerale sul tema della programmazione strategica dell'Ente quale strumento rivolto al benessere della comunità delle imprese, sono scaturiti nel corso del mandato degli ulteriori interventi aventi lo scopo di accertare che le attività della Camera siano effettivamente rispondenti ai bisogni degli stakeholders, oltre che saper cogliere le opportunità sorte nel contesto in cui si opera.

Nel corso del 2018 pertanto, in corrispondenza dell'avvio della programmazione delle attività previste per l'anno successivo, è stata svolta una consultazione pubblica volta a cogliere il contributo degli stakeholders sulle linee d'intervento per il 2019; i suggerimenti e le proposte raccolte sono state successivamente introdotte nella Relazione Previsionale e Programmatica 2019, formandone parte integrante.

In questo esercizio invece, ovvero a metà mandato, in considerazione della dinamicità con cui si sviluppano i contesti economici, politici, sociali, innovativi e tecnologici attuali, è stato effettuato un momento di verifica della pianificazione dell'azione camerale, tesa ad adeguare i programmi strategici, e conseguentemente anche operativi, al contesto nel quale l'Ente è impegnato. Da tale riesame ne è scaturito l'aggiornamento del Programma pluriennale 2016-2021, approvato in data odierna dal Consiglio camerale con delibera n. 13.

Il Segretario Generale quindi illustra i cinque macro obiettivi strategici pluriennali aggiornati, sufficientemente sintetici, attorno ai quali programmare il quinquennio di mandato amministrativo, da declinare poi anno per anno in obiettivi annuali e specifici progetti:

- Competitività e sostenibilità del territorio e della comunità delle imprese di Treviso e Belluno;
- Innovazione e digitalizzazione nelle imprese e nella Pubblica Amministrazione;
- Sviluppo della imprenditorialità;
- Orientamento al lavoro ed alle professioni;



Riunione di Giunta del 25.07.2019- 4  
delibera n. 99

- Guida dello sviluppo economico locale.

Attorno a questi 5 macro - obiettivi si sviluppano le linee strategiche puntuali che di anno in anno si arricchiscono di iniziative ed interventi “diretti” svolti dalla Camera di Commercio e di programmi e progetti sviluppati indirettamente, tramite convenzioni, moduli collaborativi con i soggetti pubblici e i soggetti associativi presenti nel territorio.

Con il presente provvedimento, adottato con largo anticipo, prende formalmente avvio il Ciclo della Performance 2020 e contestualmente, come più sopra accennato, la Programmazione economico finanziaria che si completerà con la Relazione previsionale e programmatica (RPP), con l’approvazione del Preventivo economico e successivamente, entro il 31 dicembre, con l’approvazione del budget direzionale che sarà poi assegnato dal Segretario generale ai dirigenti per avviare definitivamente la programmazione dell’esercizio 2020.

Parallelamente, entro il 31 gennaio 2020 dovrà essere adottato il Piano della Performance che individua gli indirizzi e gli obiettivi operativi e conseguentemente li assegna al personale dirigente e non dirigente dell’Ente.

In questo quadro di riferimento il Segretario Generale illustra il documento “Linee di indirizzo della Giunta per la definizione della relazione previsionale e programmatica ed il preventivo economico 2020” che costituirà la base di riferimento per la costruzione del documento di programmazione economico finanziaria per il prossimo esercizio da affidare al gruppo dirigente.

Il documento, volutamente sintetico, andrà sviluppato in modo articolato, ed ha lo scopo di dichiarare, come detto, con largo anticipo gli obiettivi, ma anche di individuare un perimetro all’interno del quale collocare i programmi dell’Ente, in modo tale da creare un sistema di coerenze di ciascun programma con la programmazione strategica e con la programmazione puntuale dell’anno di riferimento.

Il Documento che viene allegato al presente provvedimento è utile per avviare nell’odierna riunione una riflessione tra gli amministratori e raccogliere ulteriori suggerimenti, condivisioni e contenuti utili per completare il documento che costituirà la base di lavoro per la Relazione Previsionale programmatica per il prossimo esercizio.

Le linee di indirizzo, completate ed arricchite dei contenuti operativi che dovranno sinteticamente riportare le iniziative ed i programmi fin qui svolti e delineare quali saranno i nuovi programmi da attuare nel 2020, consentiranno alla struttura preposta, come appena detto, di predisporre la Relazione Previsionale e Programmatica, con l’indicazione, seppur stimata delle risorse finanziarie, umane e strumentali, necessarie per realizzare i programmi indicati.



Riunione di Giunta del 25.07.2019- 5  
delibera n. 99

## LA GIUNTA

UDITA la relazione del Segretario Generale;

VISTA la L. n. 580/1993 e successive modifiche ed integrazioni;

VISTO lo Statuto camerale vigente;

VISTO il Regolamento di Organizzazione e dei servizi in vigore;

RICHIAMATO il D.P.R. n. 254/2005 “Regolamento concernente la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”;

VISTO il D. Lgs. n. 150/2009 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle Pubbliche Amministrazioni, così come modificato dal D.Lgs. 74 del 24 maggio 2017;

CONSIDERATI i nuovi compiti e delle nuove funzioni attribuiti agli Enti camerali con la Riforma del sistema introdotta dal Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 219;

RICHIAMATO il provvedimento odierno del Consiglio camerale con il quale si è approvato l’aggiornamento del Programma Pluriennale dell’Ente per il mandato 2016-2021 che individua ai sensi dell’art. 4 del D.P.R. 254/2005 i seguenti obiettivi strategici su cui pianificare le attività e gli interventi, da declinare poi anno per anno in obiettivi annuali e specifici progetti:

- Competitività e sostenibilità del territorio e della comunità delle imprese di Treviso e Belluno;
- Innovazione e digitalizzazione nelle imprese e nella Pubblica Amministrazione;
- Sviluppo della imprenditorialità;
- Orientamento al lavoro ed alle professioni;
- Guida dello sviluppo economico locale;

RICHIAMATO il Piano della Performance 2019-2021 approvato con delibera di Giunta n. 5 del 30.01.2019;

VALUTATO positivamente e condiviso il contenuto del Documento denominato “Linee di indirizzo della Giunta per la definizione della relazione previsionale e programmatica ed il preventivo economico 2020” illustrato dal Segretario Generale;

RITENUTO che gli elementi emersi nel corso della discussione possano essere raccolti e sintetizzati a cura del Segretario Generale in modo tale da completare la redazione del documento proposto;

CON VOTO palesemente espresso, all’unanimità dei votanti,



Riunione di Giunta del 25.07.2019- 6  
delibera n. 99

DELIBERA

1. di approvare il Documento denominato “Linee di indirizzo della Giunta per la definizione della relazione previsionale e programmatica ed il preventivo economico 2020” che viene allegato al presente provvedimento che costituirà atto di indirizzo per la predisposizione della Relazione Previsionale e programmatica e per il Preventivo economico per l’esercizio 2020.
2. di provvedere, successivamente alla pubblicazione nell’Albo camerale, a comunicare, attraverso il sito istituzionale ed i media locali, l’avvenuta adozione del documento programmatico.

-----

IL SEGRETARIO  
Romano Tiozzo “Pagio”

IL PRESIDENTE  
Mario Pozza

Il presente atto è un documento informatico originale in formato PDF/A (e conforme alle regole tecniche pubblicate nel DPCM 22 febbraio 2013, previste dall'art. 71 del Codice dell'Amministrazione Digitale - D. Lgs. n. 82/2005). Il documento è sottoscritto con firma digitale (verificabile con i software elencati sul sito dell'Agenzia per l'Italia digitale). In caso di stampa cartacea l'indicazione a stampa del soggetto firmatario rende il documento cartaceo con piena validità legale ai sensi dell'art. 4, comma 4bis del D.L. 18 ottobre 2012 n. 179.